Kleine Koppel 26
3812 PH Amersfoort

+31 (0)33 3036800

info@overmorgen.nl
overmorgen.nl

IBAN NL48RABO0145534111
BIC RABONL2U
BTW 8145.82.035.B01
KVK 27243218

Gemeente Woudenberg
T.a.v. [redacted]
Per e-mail: [redacted]

DATUM 10 september 2020

CONTACTPERSOON [redacted]

ONS KENMERK TM/200910

ONDERWERP Offerte Transitievisie Warmte voor de gemeente Woudenberg

Geachte mevrouw [redacted], beste [redacted],

Hartelijk dank voor jullie offerteaanvraag voor een Transitievisie Warmte.

Naar aanleiding van het prettige overleg op 14 mei jl. waarin we de mogelijkheden voor het opstellen van een Transitievisie Warmte in Woudenberg besproken hebben we deze offerte opgesteld. Daarin hebben we geprobeerd zo goed mogelijk in te spelen op de vragen en behoeften van jullie gemeente.

Het opstellen van een Transitievisie Warmte voor Woudenberg is een uitdagend traject. Daarbij gaat het niet alleen om een gedegen analyse van de warmteopties voor de verschillende wijken en buitengebieden die Woudenberg kent. Zeker zo belangrijk is het proces om tot afwegingen, keuzes en prioritering van kansrijke startgebieden te komen. Het optuigen van een goede organisatievorm helpt bij de visievorming en het zetten van vervolgstappen na de visie. Daarbij zijn het betrekken van de interne organisatie, van externe partijen en het vinden van draagvlak bij inwoners en de raad, essentiële voorwaarden om tot een gedragen visie te komen. Wij helpen jullie graag met deze uitdaging. In dit voorstel lees je:

- jullie vraag;
- onze oplossing;
- wat doen wij?;
- ons team;
- de investering;
- de toegevoegde waarde van Over Morgen.

Als jullie vragen of opmerkingen hebben, kun je me natuurlijk altijd bellen of mailen.
We kijken uit naar een succesvolle samenwerking!

Met vriendelijke groet,
Over Morgen B.V.

[redacted],
Adviseur Energie en Klimaat

OVER MORGEN

Transitievisie Warmte

Gemeente Woudenberg

offerte

Jullie vraag

Gemeente Woudenberg is al jaren bezig met duurzaamheid en de energietransitie. Met **het duurzaamheidsplan 'Expeditie duurzaamheid gemeente Woudenberg 2014-2018'** zijn mooie stappen gezet. Het plan bood inzicht in de huidige situatie wat betreft *people, planet & profit,* en schetste manieren om te werken aan een duurzame gemeentelijke mooie resultaten geboekt; zoals o.a. het behalen van de titel 'Fairtrade gemeente', het realiseren van een postcoderoosproject, en het opstellen van beleid om elektrisch vervoer met laadpalen te faciliteren.

In dit originele plan wordt aandacht besteedt aan energiebesparing in huishoudens, maar speelde de warmtetransitie naar een gasvrije gebouwde omgeving nog een minder prominente rol. In de actualisatie van het plan in 2020 komen de landelijke doelstellingen vanuit het Klimaatakkoord terug en daarmee ook de gemeentelijke verantwoordelijkheden die daaruit voortvloeien; het opstellen van een RES en uiterlijk 2021 in het vaststellen van een Transitievisie Warmte. Jullie zijn je bewust van de belangrijkste onderdelen die deze visie moet krijgen en beschrijven deze ook duidelijk in de actualisatie van het duurzaamheidsplan.

In het kader van deze trajecten heeft gemeente Woudenberg zich voorbereid door inzicht te verkrijgen in de huidige situatie en po**tentie in verschillende thema's** middels de eerder ontwikkelde Energiemix en Energietransitie Atlas. Ook is het in Woudenberg gebruikelijk om samen te werken met de samenleving; in de regio zijn er dialoogtafels, lokaal werken inwoners actief mee aan het verduurzamen van het dorp en Stichting Duurzaam Woudenberg speelt een belangrijke rol. Deze blik op participatie komt goed van pas bij het opstellen van een Transitievisie Warmte.

Om de nodige vervolgstappen te zetten naar een vastgestelde Transitievisie Warmte voor de gemeente Woudenberg stellen jullie ons de volgende vraag:

"Kan Over Morgen samen met gemeente Woudenberg een Transitievisie Warmte opstellen, passend bij Woudenberg en in lijn met de eerder besproken mogelijkheden?"

Daarbij hebben jullie de volgende randvoorwaarden meegegeven:

- Het project wordt geleid door een projectleider, die tevens het aanspreekpunt is voor de opdrachtgever, met een ondersteunend team;
- Het traject om te komen tot een visie sluit goed aan bij de eerdere verkenning en analyses in het kader van de RES Amersfoort;
- Het traject sluit aan bij de Regionale Energiestrategie en het lokale project Energie in Woudenberg;
- In het proces richting een gedragen visie is aandacht voor het informeren en betrekken van inwoners en stakeholders (o.a. Stedin, de woningcorporatie en Stichting Duurzaam Woudenberg);
- In de analyses en de uitwerking van de visie is er aandacht voor betaalbaarheid en betrouwbaarheid voor de eindgebruiker;
- Het eindresultaat is een praktische en uitvoeringsgerichte visie passend bij de schaal van Woudenberg;
- De opdracht loopt tot en met de vaststelling van de visie door de gemeenteraad.

In deze offerte lees je hoe wij samen met de stakeholders, inwoners, ondernemers en college en raad van de gemeente Woudenberg tot een gedragen Transitievisie Warmte komen.

Onze oplossing

De aanpak die wij voorstellen in Woudenberg is een stapsgewijze aanpak op meerdere niveaus waarbij ambtenaren, raadsleden, bestuurders, de samenleving en externe stakeholders een belangrijke rol hebben. Onze aanpak is bewezen succesvol en heeft al in meerdere gemeenten geleid tot vastgestelde transitievisies in de gemeenteraad. Figuur 1 op de volgende pagina geeft een schematische weergave van onze aanpak voor gemeente Woudenberg.

De projectgroep als organisatiestructuur

In onze aanpak staat de projectgroep centraal. Met de projectgroep werken we gezamenlijk toe naar een gedragen Transitievisie Warmte. Met elkaar halen we informatie op, bespreken tussenproducten en maken de keuzes die ten grondslag liggen aan het resultaat. Dit doen we in vijf bijeenkomsten die in onderstaande stappen verder worden toegelicht.

De projectgroep richten we in samenspraak met jullie in en biedt plaats voor vertegenwoordigers van belangrijke stakeholders, zowel gemeentelijk als extern. We stemmen graag met jullie af welke partijen precies in de projectgroep zijn vertegenwoordigd. We raden aan om in elk geval netbeheerder Stedin en woningcorporatie Vallei Wonen te betrekken, maar eventueel ook het waterschap of andere lokale belanghebbende partijen. Bijvoorbeeld Stichting Duurzaam Woudenberg en het project Energie in Woudenberg. Zo krijgt de visie een Woudenbergs karakter.

We overleggen met jullie welke partijen we daarnaast nog uitnodigen. Tot slot bestaat de projectgroep uit beleidsmedewerkers die bij validatie en presentatie van de Energietransitie Atlas ook betrokken waren, verantwoordelijk voor bijvoorbeeld duurzaamheid, openbare ruimte en riolering. Wie er precies zitting nemen in de projectgroep bespreken we met onze opdrachtgever bij aanvang van het project.
Wij hanteren op basis van onze ervaring de onderstaande vijf stappen voor de Transitievisie Warmte. Onderdeel van deze stappen zijn verschillende bijeenkomsten met de projectgroep, bijeenkomsten met de raad en met de bewoners van Woudenberg. Elk van deze stappen wordt na het overzicht op de volgende pagina uitgebreid toegelicht.

	Gezamenlijke uitgangspunten	Robuuste analyse	Wijkfasering en prioritering	Uitvoerings-strategie	Bestuurlijke besluitvorming
Planning					
	• oktober – november 2020	• dec. 20 - jan. 21	• februari - maart 2021	• april - mei 2021	• juni - augustus 2021
Wat doen wij?					
	• Startgesprek • Online enquête • Afwegingskader opstellen	• Financieel-technische analyse warmteopties • Vergelijking Warmtetransitiemodel met Startanalyse (Leidraad) • Online StoryMap inrichten	• Faseringsvoorstel maken • Eerste conceptversie schrijven	• Uitvoeringsstrategie opstellen • Infographic opstellen • Tweede conceptversie schrijven	• Laatste revisies verwerken • Eindrapport opmaken en infograhpic definitief maken
Met de projectgroep					
	• Eerste bijeenkomst: kick-off en afwegingskader bepalen	• Tweede bijeenkomst: financieel-technische analyse	• Derde bijeenkomst: wijkfasering en -prioritering	• Vierde bijeenkomst: uitvoerings-strategie	• Vijfde bijeenkomst: ambtelijke oplevering
Met raad en college					
	• Gesprek portefeuille-houder • Raadsinformatieavond		• Gesprek portefeuille-houder	• Raadsinformatieavond ter voorbereiding op besluitvorming	• Gesprek portefeuille-houder • Ondersteuning traject naar college en de raad
Met de samenleving					
	• Online enquête over uitgangspunten	• Eerste bewonersbijeenkomst		• Tweede bewonersbijeenkomst	
Op te leveren (deel)producten					
	• Afwegingskader	• Digitale StoryMap met financieel-techniche analyse	• Eerste conceptvisie	• Infographic • Tweede conceptvisie	• Transitievisie gereed voor besluitvorming

Figuur 1. De aanpak van Over Morgen voor Woudenberg in vijf stappen

Plan van aanpak

Over Morgen gaat voor zichtbaar resultaat. Via de volgende stappen zorgen we ervoor dat er een gedragen Transitievisie Warmte is. Om dat te bereiken, zetten we de volgende stappen.

Stap 1. Gezamenlijke uitgangspunten (oktober – november 2020)

We beginnen deze opdracht met een **startgesprek** met de portefeuillehouder. Het doel van het startgesprek is om werkafspraken te maken, de planning af te stemmen en om het betrekken van college en raad te bespreken. We bekijken samen welke partijen het beste onderdeel kunnen zijn van de projectgroep, en deze nodigen we vervolgens uit.

We zetten vroeg in deze fase, in samenwerking met jullie, een **enquête** uit om input op te halen bij een brede groep bewoners en ondernemers. Het doel van de enquête is om inzichtelijk te maken wat bewoners belangrijk vinden bij de overstap naar een aardgasvrij Woudenberg, zoals de mate van betaalbaarheid, keuzevrijheid of mate van ontzorging in het proces. We vragen hen ook wat voor hen belangrijke criteria zijn om wel of niet te starten in een bepaalde wijk. We verspreiden deze enquête via de (online) kanalen van de gemeente, in samenwerking met de gemeente. De input uit deze enquête vormt een belangrijke basis voor de eerste projectgroep.

Vervolgens vindt een **kick-off met de projectgroep** plaats, waarin we het doel van het project, het proces en het gewenste resultaat bespreken. Tijdens deze bijeenkomsten geven we een korte introductie van de warmtetransitie, de alternatieven voor aardgas en actuele ontwikkelingen op het gebied van beleid en wetgeving.

Daarnaast gebruiken we de kick-off om op een interactieve werkwijze **gezamenlijke uitgangspunten** te bepalen die de basis vormen van de Transitievisie Warmte. Voorbeelden hiervan zijn betaalbaarheid voor bewoners, duurzaamheid van oplossingen of het benutten van koppelkansen. Hierbij wordt ook de input van bewoners uit de enquête meegenomen. Vanuit die uitgangspunten werken we toe naar concrete **besliscriteria** oftewel criteria die we meenemen voor het prioriteren van buurten, zoals laagste maatschappelijke kosten of geplande werkzaamheden binnen 10 jaar. Omdat stakeholders vaak verschillende belangen en een andere focus hebben is dit een belangrijke stap. Uitgangspunten en besliscriteria vormen samen het **afwegingskader** en leggen we vast in een notitie. Het afwegingskader biedt houvast voor de visievorming, de wijkselectie en –prioritering. Het afwegingskader keert steeds terug in de projectgroep bijeenkomsten en kunnen we aanscherpen na voortschrijdend inzicht.

Ten slotte gebruiken we kick-off om **data** op te vragen voor de analyse en wijkfasering, zoals planningen in de openbare ruimte en investeringsmomenten van betrokken stakeholders.

Deze stap wordt afgesloten met een **raadsinformatieavond**. Hier kan de raad kennis nemen van het opgestelde afwegingskader en de vervolgstappen ten behoeve van de fasering en prioriteit van wijken. Afhankelijk van de invulling en planning van de raadsvergaderingen van Woudenberg plannen we deze in fase 1 (29 oktober of 26 november) of kan deze ook in stap 2 plaatsvinden, dan kan ook al meer gepresenteerd worden over de bevindingen van deze stap.

BETREKKEN VAN COLLEGE, RAAD EN SAMENLEVING

Bestuurders en de raad: in onze aanpak willen we tijdens het proces minimaal driemaal met de portefeuillehouder spreken in een gezamenlijk gesprek en minimaal eenmaal de gemeenteraad in een informatiebijeenkomst. Onze ervaring leert dat betrokkenheid van politiek en bestuur tijdens het proces een vlotte besluitvorming ten goede komt.

De raadsinformatieavond vindt plaats aan het einde van stap 1 of tijdens stap 2. Tijdens deze sessie kan de raad kennis nemen van het opgestelde afwegingskader en mogelijk de eerste uitkomsten van de technische analyse en de vervolgstappen ten behoeve van de fasering en prioriteit van wijken.

Het proces wordt afgesloten middels een sessie met het college en vervolgens een besluitvormende sessie met de gemeenteraad. Wij ondersteunen het traject richting bestuurlijke besluitvorming.

De samenleving: er wordt al actief nagedacht over de warmtetransitie in Woudenberg. Dit zie je terug in de aanpak die ontwikkeld is vanuit Energie in Woudenberg. De bewoners en ondernemers die niet of minder betrokken zijn willen we echter ook betrekken. Daarvoor organiseren wij op twee momenten bewonersparticipatie en willen wij een brede enquête afnemen onder de bewoners van de gemeente.

Samen met de gemeente zoeken we naar een passende vorm om bewoners-participatie te organiseren. Dit kan een bewonersavond zijn, maar kan ook aansluiten bij bestaande initiatieven (bijvoorbeeld het Energiecafé). Hierbij willen we niet alleen informeren, maar ook bewoners en ondernemers aan het woord laten en input ophalen om de transitievisie aan te scherpen. Vanuit eerdere opdrachten hebben we gezien dat een enquête een nuttig middel kan zijn om verschillende doelgroepen te bereiken, waarbij de respons vaak groter en meer divers is dan bij traditionele bewonersbijeenkomsten.

Voorbeeld enquêtevraag

Stap 2. Robuuste analyse (december 2020 – januari 2021)

In deze stap voeren we een financieel-technische analyse uit om te komen tot een alternatief voor aardgas per buurt (warmteopties). Deze analyse sluit qua werkwijze aan op de analyse zoals we die voor gemeente Amsterdam hebben uitgevoerd. De analyse bestaat uit vier stappen:

1. **Lokale analyse** van gebiedsontwikkelingen, planningen in de openbare ruimte en lopende initiatieven, in lijn met de Leidraad Transitievisie Warmte van het Rijk;
2. **Financieel-technische analyse met het Warmtetransitiemodel (WTM)** van Over Morgen;
3. **Vergelijkende analyse** met andere modelstudies die voor Woudenberg beschikbaar zijn om de robuustheid van onze analyse te toetsen;
4. **Visualisatie in een StoryMap**.

Ad 1 Lokale analyse
We hebben in stap 1 informatie bij de stakeholders opgevraagd over planningen in de openbare ruimte, gebiedsontwikkelingen en andere relevante plannen. Deze plannen visualiseren we in online GIS-kaarten zodat we een goed beeld krijgen van hoe de gebouwde omgeving in Woudenberg zich de komende jaren ontwikkelt. Hierbij maken we ook gebruik van de data die we al hebben.

Ad 2 Financieel-technische analyse met het Warmtetransitiemodel (WTM)
Vervolgens voeren we een analyse uit met het WTM. Dit is een analyse die zowel voor CBS-buurten als postcode-5 gebieden aangeeft welke warmteoptie de laagste maatschappelijke kosten heeft. We onderscheiden de volgende warmteopties:

- **Het gasnet**, wat uitgaat van isolatie, hybride installaties en verduurzaming van de gasbron. Hiervoor berekenen we wat het perspectief is op duurzaam gas voor gemeente Woudenberg en welk deel van de stad daarmee duurzaam verwarmd kan worden;
- **All electric**, wat uitgaat van verdergaande isolatie, individuele warmtepompen in de woningen en slechts een (verzwaard) elektriciteitsnet in de wijk;
- **Warmtenet**, waarbij we kijken naar zowel middentemperatuur als laagtemperatuur en een toets doen op de beschikbare warmtebronnen voor gemeente Woudenberg;
- **Lokale bronnetten**, wat uitgaat van zeer laagwaardige warmtelevering uit lokale bronnen, met name voor utiliteitsbouw, nieuwbouw en bedrijfsbebouwing.

Het model werkt aan de hand van 24 gebouw-bouwjaarcombinaties en een financieel rekenmodel dat de integrale maatschappelijke kosten berekent over een vooraf bepaalde terugverdientijd.

Het Warmtetransitiemodel (WTM) is ook gebruikt voor de analyses die eerder voor de Energietransitie Atlas gemaakt zijn. Door ontwikkelingen in de markt zijn bepaalde aannames sindsdien verandert. Daarom is het model verder doorontwikkeld en zullen de analyses worden geüpdatet naar de actuele inzichten en de nieuwste versie. Doordat een deel van de analyses eerder al is uitgevoerd hebben we korting verwerkt in de kostenopgave die later in deze offerte wordt weergegeven.

Ad 3 Vergelijkende analyse beschikbare modelstudies
Tot slot doen wij een vergelijkende analyse met bestaande onderzoeken die voor Woudenberg beschikbaar zijn:

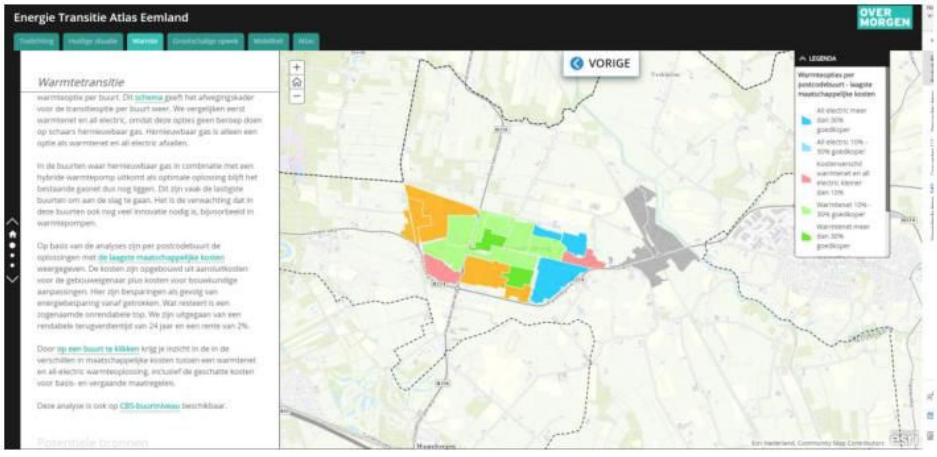
- De Startanalyse (Vesta MAIS) van de Leidraad Transitievisie Warmte, hier nemen we de geactualiseerde versie van september 2020 mee;
- In overleg bekijken we welke andere modellen er liggen en meegenomen kunnen worden in de vergelijkende analyse.

We maken inzichtelijk hoe de modellen verschillen qua uitgangspunten en qua resultaten. De verschillen verklaren we. Zo zorgen we ervoor dat de robuustheid van onze analyse wordt getoetst én voorkomen we dat verschillende modeluitkomsten leiden tot verwarring.

Ad 4 Visualisatie in een StoryMap
Alle resultaten van analyse visualiseren we in een online **StoryMap**, dit is een gebruiksvriendelijke en visueel aantrekkelijke website met GIS-kaarten, infographics, tekst en beeld. De StoryMap wordt toegankelijk voor de gemeente en desgewenst voor alle betrokken stakeholders middels een inlogcode. In overleg met de opdrachtgever kunnen we onderdelen van de StoryMap ook openbaar maken voor het publiek en deze bijvoorbeeld integreren op de gemeentelijke website.

De resultaten van deze stap bespreken we tijdens de **tweede gemeentelijke projectgroep**. Wij geven een presentatie over de gehanteerde modellen, belangrijke uitgangspunten en kengetallen en over welke warmteopties we hebben afgewogen. Vervolgens presenteren we de uitkomsten aan de hand van de StoryMap. We gaan met de projectgroep in gesprek over de uitkomsten: herkennen we het beeld of zien we vreemde uitkomsten? Wij kiezen voor dit gesprek een geschikte werkvorm. We gebruiken de input van de projectgroep om de uitkomsten van de analyses aan te vullen met lokale kennis.

Een voorbeeld van de analyses uit de ETA is hieronder weergegeven. De analyses en uitkomsten van de Transitievisie Warmte zullen ook in een vergelijkbare storymap weergegeven worden.



Gedurende stap 2 bereiden we de ***eerste bewonersbijeenkomst*** voor. Dit is een openbare bijeenkomst voor bewoners en ondernemers. Het doel van deze bijeenkomst is tweeledig. Enerzijds vertellen we waarom we een Transitievisie Warmte maken en hoe we dat aanpakken. Anderzijds halen we input op door de uitgangspunten van de projectgroep te toetsen bij bewoners en ondernemers.

Stap 3. Wijkfasering en -prioritering (februari – maart 2021)

We maken een voorstel voor een fasering en prioritering van wijken op basis van het afwegingskader en de analyses die we in stap 2 hebben gemaakt. Dit voorstel bespreken we met de projectgroep in de **derde projectgroepbijeenkomst**. Met hen werken we dit voorstel uit tot een **fasering en prioritering van wijken**. De fasering baseren we op de besliscriteria die zijn afgestemd met de projectgroep en die zijn vastgelegd in het afwegingskader. We betrekken ook werkzaamheden in de openbare ruimte (op basis van de planningen), en/of investeringen van woningcorporaties en de staat van het gasnet, zoals opgehaald in de lokale analyse. De fasering visualiseren we in de **transitiekaart**, die weergeeft wat de volgorde van buurten wordt en in welke buurten we als eerste starten.

In deze fase hebben we ook een tussentijds overleg met **de portefeuillehouder.** Hier gaan we in op de financieel-technische analyse, de wijkfasering en de input vanuit bewoners en ondernemers. Het doel is om te informeren over de uitkomsten van de financieel-technische analyse en de wijkfasering. Wij halen feedback op van de portefeuillehouder en verwerken deze in de definitieve fasering en prioritering.

In stap 3 beginnen wij met schrijven aan het **eerste concept** voor de Transitievisie Warmte. In dit concept zijn het afwegingskader, de financieel-technische analyse en de (concept)wijkfasering verwerkt en geeft een eerste beeld van het eindproduct.

Stap 4. Met een uitvoeringsstrategie aan de slag (april – mei 2021)

De Transitievisie Warmte moet leiden tot concrete acties waarmee de weg naar aardgasvrije wijken in gang wordt gezet. Dit leggen we vast in een **uitvoeringsstrategie**. In de uitvoeringsstrategie inventariseren we beschikbare instrumenten en middelen van alle stakeholders, bepalen we wie welke rol wil spelen in het vervolg en wat stakeholders daarbij van elkaar verwachten. De uitvoeringsstrategie bevat een voorzet voor een **organisatiestructuur** zoals deze er in het vervolg van de warmtetransitie uit zou kunnen zien.

In de uitvoeringsstrategie spreken we af:

- Welke partijen in welke wijken aan de slag gaan;
- Wat de eerste stappen zijn die in de eerste wijken gezet gaan worden;
- Hoe met inwoners wordt gecommuniceerd en hoe inwoners kunnen participeren bij de vervolgstappen;
- We besteden ook aandacht aan de rol die bestaande lokale initiatieven hierin spelen;
- Welke overkoepelende activiteiten er op gemeenteniveau georganiseerd moeten worden om de activiteiten in de wijken te ondersteunen;
- Hoe bovenstaande stappen georganiseerd worden in een (tijdelijke) organisatiestructuur en bij wie verantwoordelijkheden belegd zijn.

We organiseren de ***tweede bewonersbijeenkomst***. Het doel van deze bijeenkomst is om de wijkfasering te toetsen bij bewoners en om input op te halen voor de uitvoeringsstrategie. Wij presenteren de wijkfasering en hoe die tot stand is gekomen. Daarna gaan wij met een passende werkvorm reacties van bewoners ophalen. Deze reacties leggen wij terug bij de projectgroep, die dan eventueel nog aanpassingen kunnen maken in de wijkfasering.

Wij schrijven een voorstel voor de uitvoeringsstrategie. Deze bespreken we met de gemeentelijke projectgroep tijdens de **vierde projectgroepbijeenkomst**. Via een interactieve werkvorm scherpen we de uitvoeringsstrategie aan, waarbij de nadruk ligt op het komen tot een haalbare en duidelijke strategie die de brug slaat tussen visie en uitvoering. Tijdens de bijeenkomst bespreken we tevens de conceptvisie van de Transitievisie Warmte. Wij halen hun input op om te verwerken in de definitieve versie.

Tijdens deze stap organiseren we ook een **tweede raadsinformatiebijeenkomst**. Welke raadsvergadering hiervoor geschikt is stemmen we nog af. Doel van deze bijeenkomst is om de status van het traject toe te lichten en voor te bereiden op de besluitvorming in stap 5.

Tot slot maken wij een publieksvriendelijke versie van de Transitievisie Warmte in de vorm van een **infographic**. Wij hebben goede ervaringen hiermee in andere gemeenten, zie bijlage – illustratie infographic. De infographic kan de gemeente gebruiken in de communicatie met bewoners, college, raadsleden en andere stakeholders.

Stap 5. Bestuurlijke besluitvorming en borging (juni – augustus 2021)

Aan het einde van het traject organiseren we de **vijfde projectgroepbijeenkomst**. Dit is tevens de laatste bijeenkomst. We bespreken de transitievisie met de betrokken beleidsmedewerkers en andere partijen in de projectgroep zodat deze ambtelijk gedragen is voordat deze het besluitvormingstraject in gaat. Vaak wordt deze bijeenkomst ook ingezet als gezamenlijk persmoment. De Transitievisie Warmte is een gemeentelijk document, maar op deze manier kunnen ook de stakeholders laten zien dat zij achter het stuk staan.

Wij zorgen ervoor dat de transitievisie tijdig gereed is voor bestuurlijke besluitvorming. We bespreken de ambtelijk gedragen transitievisie met de ***portefeuillehouder***. Eventuele revisies verwerken wij.

Tevens ondersteunen wij jullie met het ***traject naar de gemeenteraad***, door bijvoorbeeld vragen te beantwoorden of aanwezig te zijn bij overleggen. Wij hebben daarvoor budget geraamd. De verantwoordelijkheid voor vaststelling door de raad ligt bij de gemeente.

Het is belangrijk om de Transitievisie Warmte en bijbehorende producten bestuurlijk te borgen. Wij zorgen ervoor dat de transitievisie tijdig gereed is voor bestuurlijke besluitvorming. Ook werken we gedurende het proces aan zo veel mogelijk draagvlak voor de transitievisie door bewoners, stakeholders en gemeenteraad te betrekken zoals beschreven in dit plan van aanpak. De verantwoordelijkheid voor vaststelling door college en raad ligt echter bij de gemeente. We ondersteunen het **traject naar de gemeenteraad**, door bijvoorbeeld vragen te beantwoorden of aanwezig te zijn bij overleggen. Wij hebben daarvoor budget geraamd.

DIGITALE ALTERNATIEVEN VOOR SAMENWERKING

We gaan ervanuit dat het gedurende het traject weer mogelijk wordt om (een deel van) de bijeenkomsten live te houden. Vanwege de unieke omstandigheden in onze samenleving zijn wij de afgelopen maanden proactief aan de slag gegaan met digitale alternatieven van participatie. Zo behouden we enerzijds de planning en anderzijds het niveau van participatie. In soortgelijke transitievisies hebben we bijvoorbeeld al videomateriaal gebruikt ten behoeve van bewonersavonden. Interactieve applicaties zoals Mural en Mentimeter zetten we succesvol in om input te verzamelen. Indien nodig kunnen wij al onze activiteiten digitaal uitvoeren.

Planning en ambtelijke inzet

Om alle stappen goed te doorlopen en de gewenste kwaliteit te kunnen leveren werken we met een doorlooptijd van tien maanden. We kunnen in oktober 2020 starten, zodat er voldoende tijd is om in 2021 de Transitievisie Warmte vast te laten stellen door de raad. Bij ons startoverleg maken we afspraken om de planning te bewaken.

HET RESULTAAT

Na het doorlopen van de bovengenoemde stappen hebben wij voor gemeente Woudenberg de volgende eindproducten ontwikkeld:

- De Transitievisie Warmte inclusief uitvoeringsstrategie die gedragen wordt door stakeholders, met inbreng van bewoners en bestuurlijk is geborgd. In de transitievisie is een tijdspad van wijken weergegeven die aansluit bij de eisen uit het Klimaatakkoord;
- Een infographic die de Transitievisie Warmte in één oogopslag visueel aantrekkelijk en begrijpelijk samenvat voor communicatiedoeleinden;
- Een Story Map waarin interactief kaartmateriaal en uitleg wordt weergegeven. De gemeente krijgt toegang via een eigen inlog.

Op basis van deze eindproducten en het doorlopen proces kan de gemeente Woudenberg samen met stakeholders vervolgstappen zetten voor een succesvolle uitvoering van de warmtetransitie.

Wat doen wij?

Over Morgen voert de volgende werkzaamheden uit:

- Een startgesprek met de opdrachtgever en de portefeuillehouder;
- Inhoudelijke voorbereiding van de genoemde bijeenkomsten in het plan van aanpak en het verwerken van de uitkomsten;
- Lokale analyse van planningen en gebiedsontwikkelingen op basis van stakeholderdata, technisch-financiële analyse van warmteopties per buurt, vergelijkende analyse van andere beschikbare modelstudies, visualisatie van alle resultaten in een interactieve, online StoryMap;
- Met stakeholders komen tot een gedragen en realistische fasering van wijken en uitvoeringsstrategie;
- Informeren en betrekken van gemeenteraad, college van B&W en inwoners van de gemeente via een enquête;
- Opstellen en opleveren van de Transitievisie Warmte en ondersteuning bij het bestuurlijke traject.

Succesfactoren

Om ons proces succesvol te kunnen doorlopen vragen wij gemeente Woudenberg enkele randvoorwaarden in te vullen. Wij gaan ervan uit dat:

- We voor overleggen kosteloos kunnen beschikken over een passende vergaderruimte en we ook voor de werksessies en bewonersavonden geschikte locaties kunnen gebruiken. Waarbij we desgewenst kunnen uitwijken naar digitale alternatieven;
- De gemeente de projectgroepbijeenkomsten, bewonersavonden en andere bijeenkomsten tijdig plant en zorgdraagt voor interne (bestuurlijke) afstemming;
- Ten slotte gaan wij er vanuit onze capaciteit en ervaring in eerdere trajecten van uit dat we dit traject goed in 10 maanden kunnen afronden, hierbij zijn we wel afhankelijk van de ambtelijke en bestuurlijke planning.

Ons team

We hebben een team samengesteld van adviseurs en specialisten die alles in huis hebben om dit project tot een succes te maken.

[redacted] wordt jullie projectleider. Met zijn achtergrond in duurzame energietechnologie en transitiemanagement is hij in staat om een vertaalslag te maken van de complexe vraagstukken in de energietransitie naar plannen en uitvoering. [redacted] is in meer dan vijftien gemeenten actief geweest met de warmtetransitie en heeft hij recent als projectleider recent twee Transitievisies Warmte afgerond in Oss en Overbetuwe. Tomas heeft technische kennis, maar weet ook mensen te verbinden in de stap naar verduurzaming. [redacted] is communicatief vaardig, houdt overzicht en kan hoofdzaak van bijzaak scheiden. [redacted] gelooft dat de energietransitie een gezamenlijke opgave is. Samenwerking is onmisbaar, met professionele stakeholders én met de gemeenschap, waar de transitie tot uiting komt. Een succesvol project vraagt volgens hem dan ook om nauwe afstemming op de specifieke lokale en regionale omstandigheden.

[redacted] is adviseur duurzame energie en klimaat bij Over Morgen. [redacted] heeft ervaring met inhoudelijke ondersteuning in **verschillende RES regio's en gemeenten. Door de ontwikkeling en** presentatie van de Energie Transitie Atlas is hij goed bekend met de lokale context in Woudenberg. Daarnaast heeft hij ervaring met strategisch advies aan overheden over de opgave van de energie-transitie, het creëren van inzicht in ruimtelijke potentie en het opstellen **van uitvoeringsprogramma's.** Hij combineert hierbij zijn ervaring met energiemodellen en analyses met zijn ervaring bij landelijke en lokale overheden om zijn advies praktisch in te steken, gericht op beleid dat effectief en uitvoerbaar is. [redacted] is ondernemend, creatief en houdt van een uitdaging.

[redacted] is een gedreven adviseur op het gebied van data en ruimte. Zijn ervaring met GIS-analyses en zijn achtergrond in stads-geografie maken hem sterk in het maken van de vertaalslag van complexe ruimtelijke vraagstukken naar duidelijke data-oplossingen. Helder inzicht krijgen staat hierbij centraal. Hiervoor zet hij op een creatieve manier data en software in, intussen altijd zoekend naar de maatschappelijke meerwaarde. Koen is oplossingsgericht, legt snel verbanden en is gedreven om zijn doel te bereiken.

Als dat nodig is, zal [redacted] andere specialisten van Over Morgen betrekken. Dit kunnen specialisten zijn op het gebied van duurzame warmte technieken en opstellen Transitie-visies Warmte. Onze specialisten zijn flexibel inzetbaar. Voor organisatorische en uit-voerende werkzaamheden kan een beroep worden gedaan op onze junioren.

De investering

Voor het uitvoeren van de aanpak die in de bijlage is beschreven, ramen wij de volgende kosten:

Onderdeel	Toelichting	Planning	Investering
Stap 1	Gezamenlijke uitgangspunten	okt – nov 2020	€ 7.000,-
Stap 2	Robuuste analyse*	dec '20 – jan 2021	€ 11.000,-
Stap 3	Wijkfasering en prioritering	feb – mrt 2021	€ 11.000,-
Stap 4	Uitvoeringsstrategie	apr – mei 2021	€ 9.000,-
Stap 5	Oplevering en bestuurlijke besluitvorming	jun – aug 2021	€ 8.000,-
TOTAAL			**€ 46.000,-**

**in de prijs is al rekening gehouden met korting, omdat eerder al analyses zijn uitgevoerd ten behoeve van de Energietransitie Atlas.*

De geraamde investering betreft een vaste prijs. We factureren bij aanvang van iedere stap. **Bij eventueel meerwerk hanteren we een uurtarief van** € 130,- voor [redacted] en € 110,- voor [redacted]. Prijspeil 2020. De tarieven zijn inclusief reis- en onkostenver-goeding en exclusief BTW. De betalingstermijn bedraagt 21 dagen na de factuurdatum.

Als we op verzoek extra werkzaamheden uitvoeren of als de opdracht verandert, maken we direct nieuwe afspraken.

Om de kwaliteit van ons werk te waarborgen willen wij met onze klanten evalueren. Wij plannen hiervoor graag een evaluatiegesprek in en doen dat bewust aan het begin van de opdracht. Het evaluatiegesprek kan afhankelijk van het verloop van de opdracht en de doorlooptijd gedurende of aan het einde van de opdracht plaatsvinden. Een week voor het gesprek zullen wij ter voorbereiding een korte instructie mailen.

Op deze opdracht is 'De Nieuwe Regeling 2011 – Rechtsverhouding opdrachtgever - architect, ingenieur en adviseur (DNR 2011)' **van toepassing. Uiteraard behandelen we** al jullie informatie strikt vertrouwelijk.

Gaan jullie akkoord met deze offerte? Stuur dan een ondertekend exemplaar (met het opdrachtnummer) naar ons terug – en we beginnen! Deze offerte is 2 maanden geldig.

Met vriendelijke groet,
Over Morgen B.V.

Voor akkoord opdrachtgever d.d.: _____
Gemeente Woudenberg

Bijlagen: - De toegevoegde waarde van Over Morgen
- CV's Tomas Mathijsen, Florian Sloots & Koen Brundel

De toegevoegde waarde van Over Morgen.

Energieke ruimdenkers en versnellers. Adviseurs die zichtbare oplossingen bieden voor een betere en toekomstbestendige leefomgeving. Oplossingen met blijvende maatschappelijke impact.

We bundelen de krachten van mensen en organisaties met ambities in de leef-omgeving. We organiseren samenwerking, ondersteunen bij investeringsbeslissingen, brengen inzichten met onze toepassingsgerichte informatieproducten en realiseren programma's, plannen en projecten. Dit doen we door inzet van onze expertise, slimme producten en doortastende strategieën. Zo zorgen we dat veranderingen uitgroeien tot blijvende verbeteringen, met maatschappelijke impact.

Visie en strategie

Over Morgen maakt visies en plannen voor de leefomgeving. Wij stellen energievisies, gebiedsvisies en omgevingsvisies op samen met ondernemers, bewoners, organisaties en overheden. De eindgebruiker en de kracht en identiteit van het gebied staan altijd centraal. Om de ambities uit de visie te realiseren, vertalen wij deze door in een uit-voeringsprogramma en adviseren wij over de uitvoeringsstrategie en organisatie. De visies en programma's zijn voor ons geslaagd als ze een vliegwiel voor duurzame samenwerking zijn.

Proces- en project-management

Over Morgen brengt verbindend procesmanagement en daadkrachtig project-management. In de geest van de Omgevingswet organiseren wij samenwerkingen vanuit ieders waarde, belang, inspiratie en energie. Door onze onafhankelijke rol en strategische en analytische vaardigheid zijn we in staat om dit te analyseren, keuzes voor te leggen en met creativiteit op inhoud en proces belangen te verbinden naar nieuwe oplossingen. Denken en doen gaan daarbij hand in hand.

Analyse en inzicht

Over Morgen maakt slim gebruik van data bij haar advisering. Wij analyseren (big) data en visualiseren de resultaten op een begrijpelijke en aantrekkelijke manier. Zo geven wij inzichten die bijdragen aan de oplossingen voor de vraagstukken in onze leefomgeving. Onze toepassingsgerichte informatieproducten zijn op GIS gebaseerd. Ze identificeren kansen en verbinden partijen. Informatieproducten van Over Morgen zijn onder andere: de energietransitie atlas, de leegstandsmonitor, de zonnewijzer en een voorspelmodel voor elektrisch vervoer.

Financiële sturing

Over Morgen heeft financiële expertise op het vlak van gebiedsvernieuwing, vastgoed en energietransitie. Voor Over Morgen gaan deze businesscases verder dan het ramen van kosten en opbrengsten. Samen met onze opdrachtgevers zoeken we naar een financieel arrangement, dat naast haalbaar en financierbaar ook een acceptabel risicoprofiel kent. Vanuit gedrevenheid committeren wij ons aan projecten en dagen mensen uit om met elkaar naar financiële oplossingen te zoeken.

Cocreatie & participatie

Over Morgen organiseert samenwerkingen. Samenwerkingen tussen gebruikers, initiatiefnemers, professionele organisaties en overheden. Wij mobiliseren maat-schappelijke kracht en geven ruimte aan eigen initiatief, innovatie en ondernemerschap. Voor de organisatie van cocreatie en de participatie van (nieuwe) partijen zetten we frisse en vernieuwende werkvormen en instrumenten in. Samen zetten we kansen om naar haalbare oplossingen.

OVER MORGEN

CURRICULUM VITAE

[redacted]

[redacted]

[redacted]

PROFIEL

[redacted] is een gedreven adviseur met een passie voor duurzame energie. Met zijn achtergrond in duurzame energietechnologie en transitiemanagement is hij in staat om een vertaalslag te maken van de complexe vraagstukken in de energietransitie naar visie en uitvoering. Tomas heeft ervaring met procesbegeleiding, kent de gemeentelijke organisatie en is technisch onderlegd. Deze combinatie komt van pas bij het verbinden van de diverse stakeholders die samen de transitie moeten waarmaken. Dit samen doen met professionele stakeholders, maar vooral ook met de samenleving, bij wie de transitie tot uiting komt. Een succesvol project vraagt volgens hem dan ook om nauwe afstemming op de specifieke lokale omstandigheden.

WERKGEVERS

2017 – heden Over Morgen
Functie: adviseur

2015 – 2017 Virida
Functie: projectmanager/analist

2013 – 2015 DuneWorks
Functie: onderzoeker/adviseur

PROJECTEN

2019 – heden Thema: Transitievisie warmte voor diverse gemeenten
Functie: projectleider
Uiterlijk 2021 moeten alle gemeenten een transitievisie warmte hebben waarin staat welke wijk wanneer en op welke manier van het aardgas af moet. Voor de gemeenten Oss, Overbetuwe, Soest en Schiedam sterk ingezet op het proces om samen met stakeholders naar een gedragen visie toe te werken.

2018 – heden Thema: Energieconcepten en visies voor concrete gebieden
Functie: projectleider en procesbegeleider
Opdracht en rol: De keuze voor een aardgasvrij oplossing binnen een bepaald gebied is sterk afhankelijk van de eigenschappen van het gebied, de gebouwde omgeving en de lokale stakeholders. Daarvoor is een inventarisatie naar de technische en financiële haalbaarheid essentieel. Maar ook het proces met stakeholders om te komen tot een gedeeld beeld over de afwegingen en keuzes van een energie-infrastructuur. Het proces naar visie of energieconcept (be)geleid voor de gebieden Leiden Bio Science Park (Leiden en Oegstgeest), Lammenschansdriehoek (Leiden), Rengerswetering (Bunschoten), De Kronkels (Bunschoten) en Bijvanck (Blaricum).

2017 – heden Thema: Inzicht en kansen in de warmtetransitie voor de bestaande bouw
Functie: projectleider en procesbegeleider
Opdrachten en rol: diverse gemeenten (Den Haag, Zeewolde, Hardinxveld-Giessendam, Eemnes, Urk, Heusden, Bergen, Castricum, Heiloo) ondersteund bij het creëren van inzicht en kansen in de warmtetransitie voor de bestaande bouw. Procesbegeleiding en faciliteren van interne en externe sessies met als doel het werken naar een gedragen ambitie en selectie van locaties om te starten met een aardgasvrije gebouwde omgeving.

2017 – heden Thema: Aardgasvrije nieuwbouw
Functie: adviseur en procesbegeleider
Opdrachten en rol: **vanuit het Servicepunt Duurzame Energie voor vijf regio's** en de onderliggende gemeenten in Noord Holland gewerkt aan een aanpak aardgasvrije nieuwbouw. Sessies voor gemeenten geleid en aan tafel gezeten bij diverse ontwikkelaars om nieuwbouwprojecten aardgasvrij te realiseren. Daarnaast bij diverse andere gemeenten (Winterswijk, Leerdam, Heerenveen) aangeschoven om bij hun hulpvraag over aardgasvrije nieuwbouw te ondersteunen.

2018 Thema: Duurzaamheidsvisie gemeente Beesel
Functie: projectleider
Een uitgebreide visie voor de gemeente Beesel opgeleverd. De visie was een drieluik, bestaande uit een visiestuk, een thematische verdieping en een **actieplan voor de thema's energie, mobiliteit, circulaire economie en klimaat**-adaptatie. De visie is opgesteld op basis van een uitgebreid participatieproces met bewoners, ondernemers en de gemeente intern.

2015 – 2017 Virida, advies- en interim managementbureau met betrekking tot duurzame energie en biobased economy
Functie: projectmanager/analist
Betrokken bij de opstart van een postcoderoosproject in Venray (ZZON) in brede zin: projectmanagement, financiële analyses, marketing- en communicatieactiviteiten en verdere uitrol naar andere steden. Daarnaast Grassa! ondersteund bij de overbrugging van ontwikkeling naar vermarkting in diverse trajecten. Grassa! heeft machines ontwikkeld om groene grondstoffen te raffineren en de eindproducten te verwaarden.

2013 – 2015 DuneWorks, onderzoeks- en adviesbureau op het gebied van duurzaamheid.
Functie: onderzoeker/adviseur
Taken: onderzoeken (literatuurstudies en kwalitatief onderzoek), analyseren, schrijven van adviesrapporten, disseminatie via presentaties en workshops, projectenmanagement en acquisitie.

OPLEIDING

2010 – 2013 Master Duurzame Energietechnologie, Technische Universiteit Eindhoven
2004 – 2010 Bachelor Technische Innovatiewetenschappen, Technische Universiteit Eindhoven
1998 – 2004 Voorbereidend Wetenschappelijk Onderwijs, Elde College Schijndel

NEVENFUNCTIES

2013 – 2017 Projectmedewerker bij de Energiecoöperatie Schijndel (vrijwillig)
Als projectmedewerker ondersteunt en initieert [redacted] duurzame projecten, zoals een zonnepark en een duurzaamheidsdag.

2014 – 2016 Voorzitter Denktank Duurzaamheid Schijndel (vrijwillig)
De denktank adviseert gemeente Schijndel gevraagd en ongevraagd over duurzaamheid. Als voorzitter heeft [redacted] het kernteam aangestuurd en methodieken ontwikkeld om kennis te verkrijgen en te adviseren.

HOBBY'S

Muziek, sterrenkunde

OVER MORGEN

CURRICULUM VITAE

[redacted]

[redacted]

PROFIEL

[redacted] kijkt met een frisse blik naar de wereld om zich heen en ziet veel mogelijkheden. Zijn academische achtergrond en kennis van innovaties in de energietransitie helpen hem om bij te dragen aan een duurzame samenleving. Zijn ervaring bij landelijke, provinciale en lokale overheden zorgt ervoor dat hij zijn advies praktisch insteekt en dat het effectief en uitvoerbaar is. Door zijn oplossingsgerichtheid en analytisch denken te combineren met inlevingsvermogen werkt hij aan oplossingen waarin het maatschappelijk nut voorop staat. Affiniteit met data-analyse helpt om de juiste oplossing te kiezen en deze goed te onderbouwen. Florian is ondernemend, creatief en houdt van een uitdaging.

WERKGEVERS

2018 – heden Over Morgen
Functie: adviseur duurzame mobiliteit, energie & klimaat

2017 – 2018 Universiteit Utrecht
Functie: junior onderzoeker

2016 – 2018 Cocon Innovatie
Functie: mede-eigenaar en adviseur

2015 – 2017 Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Functie: adviseur en onderzoeker

PROJECTEN

2020 – heden Gemeente Boekel
Functie: adviseur duurzame energie
Ondersteuning bij het opzetten van een nieuw duurzaamheidsplan en een uitvoeringsagenda voor de gemeente Boekel, in combinatie met ondersteuning in het TVW traject. In deze verantwoordelijk voor de energieanalyses, doorrekenen van verschillende opties en projecten en uitwerking van een routekaart richting een duurzame gemeente.

2020 – heden Ministerie Infrastructuur en Waterstaat
Functie: adviseur en onderzoeker
Onderzoek naar de ontwikkeling van laadinfrastructuur in parkeergarages in Nederland. Werkzaamheden bestaan uit interviews, onderzoek naar technische, financiële en andere belemmeringen, opstellen advies voor parkeerbeheerders. De eindrapportage wordt binnenkort via de Vexpan gepubliceerd.

2019 – heden Provincie Gelderland en Provincie Noord-Holland
Functie: adviseur en projectleider
De organisatie en uitvoering van de opdracht Verzilver uw dak met zonnepanelen van provincie Gelderland (eind 2019) en provincie Noord-Holland (2020). De provincie heeft opdracht gegeven om eigenaren van geschikte grote bedrijfsdaken in kaart te brengen, potentie van het dak inzichtelijk te maken en initiatiefnemers te ondersteunen om SDE subsidie aan te vragen en zonnepanelen te realiseren.

2019 – heden RES regio Noord-Veluwe, Amersfoort en Arnhem-Nijmegen
Functie: adviseur voor energie- en data-analyse
Vanuit de raamovereenkomst met provincie Gelderland voor ondersteuning met energieanalyses in de RES heeft Florian inhoudelijke expertise ingebracht met het Energie Transitie Model (ETM). Hiermee is tijdens deze trajecten inzicht geboden in huidig energiegebruik, de opgave van de energietransitie en potentie van het gebied, gekoppeld aan vervolgstappen in ruimtelijke inpassing. De analyses ondersteunen het besluitvormingsproces en maken deel uit van de concept RES.

2019 - heden Provincie (en RES regio) Flevoland
Functie: beleidsadvies, impactanalyse en ruimtelijke inpassing
Over Morgen heeft Flevoland in verschillende opdrachten rondom de RES ondersteund. Zo is er een analyse uitgevoerd om de impact van huidig gemeentelijk duurzaamheidsbeleid van de zes gemeenten in Flevoland op de vooruitgang in de energietransitie in kaart te brengen. Hierbij zijn de ruimtelijke plannen voor grootschalige opwek samengevat en verwerkt in een energiemix. Ook heeft Over Morgen meegewerkt aan de netimpactanalyse, die de komende ontwikkelingen en de impact op het elektriciteitsnet inzichtelijk maakt.

2019 Provincie Groningen en Drenthe
Functie: projectleider en adviseur
Maken van plankaarten om de locaties van laadpalen vast te leggen. Ondersteuning in de uitvoering van de concessie 1000 laadpalen, afstemming plankaarten en implementatie van de concessie met provincie gemeenten en Allego. Advies rondom organisatie, kennis ontwikkeling, voorbeelden voor beleid voor gemeenten, op het gebied van laadinfrastructuur en deelmobiliteit.

2019 Gemeente Arnhem
Functie: adviseur en projectsecretaris
Opstellen van het duurzaamheidsprogramma New energy made in Arnhem: [redacted] ondersteunt de gemeente bij het opstellen van een gedragen plan met de acties die de gemeente richting 2030 gaat uitvoeren. Dit doet hij door middel van analyses met het energietransitiemodel, betrekken van belangrijke stakeholders en procesmanagement. [redacted] analyses bieden inzicht in huidig energiegebruik en emissies. De opgave en de impact van acties in verschillende toekomstscenario's spelen hierbij een belangrijke rol.

2019 Gemeente Duiven en Westervoort
Functie: beleidsmedewerker duurzaamheid en energie
In de huidige reorganisatie en prioritering van duurzaamheid in de gemeenten lag een grote opgave. Zeven maanden intern ondersteuning geboden bij de implementatie en uitvoer van nieuw duurzaamheidsbeleid.

2018 – 2019 Gemeente Beesel
Functie: adviseur duurzame energie en mobiliteit
Over Morgen heeft voor Beesel een uitgebreide duurzaamheidsvisie opgeleverd. De visie was een drieluik, bestaande uit een visiestuk, een **thematische verdieping en een actieplan voor de thema's energie, mobiliteit,** circulaire economie en klimaatadaptatie. De visie is opgesteld op basis van een uitgebreid participatieproces met bewoners, ondernemers en de gemeente intern.

2018 – 2019 Gemeente Steenbergen
Functie: projectleider en adviseur duurzame energie
Over Morgen biedt de gemeente Steenbergen ondersteuning bij het opstellen van een visie Energie en Ruimte. Hierbij is inzicht in de opgave, en ruimtelijke impact inzichtelijk gemaakt. Met het Energie Transitie Model zijn **verschillende scenario's uitgewerkt om beleidskeuzes in de energietransitie** van Steenbergen inzichtelijk te maken.

2018 – 2019 Diverse opdrachtgevers
Functie: adviseur en projectleider gebiedsgerichte openbare laadinfra
Ontwikkelen van de prognoses en plankaarten openbare laadinfrastructuur, en ondersteuning bij participatie en communicatie, voor een aantal gemeenten waaronder Almere, Arnhem, Rotterdam, Soest, Reeuwijk-Bodegraven en verschillende gemeenten in Groningen en Drenthe.

2017 – 2018 Universiteit Utrecht – in opdracht van Ministerie VWS
Functie: junior onderzoeker
Onderzoek naar stimuleringsmaatregelen in de zorg – inzet van versnellingsmakelaars om de samenwerking tussen innovatieve ondernemers in de zorg, zorginstellingen en verzekeraars te stimuleren.

2016 – 2017 Alliander
Functie: Business development
Uitwerken van het co**ncept "Jouliette"** – toepassing van blockchain technologie om gedragsverandering in duurzame energieopwekking en gebruik te stimuleren om zo een bijdrage te leveren aan de energietransitie.

2015 – 2017 RVO – in opdracht van Ministerie I&M en Ministerie VWS
Functie: onderzoeker en adviseur
Innovatiesysteem-analyse rondom productie en organisatie van geavanceerde biobrandstoffen in Nederland in het kader van de opgaven van de energietransitie. En een innovatiesysteem-analyse van eHealth in Nederland.

OPLEIDING

2015 – 2018 Universiteit Utrecht – Master Innovation Sciences
Thesis: "Scientometric analysis: onderzoek naar trends in de ontwikkeling **van landelijke kennisportfolio's.**"

2012 – 2015 Universiteit Utrecht – Natuurwetenschap & Innovatiemanagement

2013 – 2015 Honours Programma – Faculteit Geowetenschappen

CURSUSSEN

2018 – 2019 Ormit programma; o.a. effectief communiceren, stakeholdermanagement, trusted advisorship.

2010 – 2012 IB English Certificate
Tweetalig onderwijs + IB Higher Level Exams

2006 – 2010 Cambridge Advanced English Certificate

NEVENFUNCTIES

2014 – 2015 SSU Foundation
Bestuur van Stichting SSU. Buitenlandse contacten en organisatie studieprogramma in Silicon Valley en casestudies in Nederland.

2013 – 2017 NWSV Helix
Verschillende commissies en organiseren van evenementen voor studievereniging NWSV Helix.

PUBLICATIES

2018 Rapport: Monitoring Pilot Versnellingsmakelaars
Bijlage bij Kamerbrief eHealth en zorgvernieuwing

2015 Wetenschappelijke publicatie in Honors in Practice
"Community Building at Honors Programs in Continental Europe."

HOBBY'S

Zwemmen, voetbal, trombone spelen in big bands & orkesten en reizen.

OVER MORGEN

CURRICULUM VITAE

[redacted]

[redacted]

[redacted]

PROFIEL

[redacted] is een gedreven adviseur op het gebied van data en ruimte. Zijn ervaring met GIS-analyses en energierekenmodellen en zijn achtergrond in stadsgeografie maken hem sterk in de vertaalslag van complexe ruimtelijke vraagstukken naar duidelijke data-oplossingen. Helder inzicht krijgen, staat hierbij centraal. Hiervoor zet hij op een creatieve manier data en software in en is hierbij altijd op zoek naar de maatschappelijke meerwaarde. Hij heeft hands-on ervaring met toepassing in de warmtetransitie van diverse rekenmodellen, waaronder het Warmtetransitiemodel, het Openingsbod en Vesta MAIS. [redacted] is oplossingsgericht, legt snel verbanden en is altijd gedreven om zijn doel te bereiken.

WERKGEVERS

2019 – heden Over Morgen BV
Functie: adviseur Ruimte & Informatie

2017 – 2019 Sweco Nederland
Functie: adviseur GIS & ICT

PROJECTEN

2019 – heden Transitievisie Warmte
Kromme Rijn (4 gemeenten), Noord-Veluwe (6 gemeenten), BUCH (4 gemeenten), IJmond (3 gemeenten), BAR (3 gemeenten), Baarn, Tytsjerksteradiel & Achtkarspelen, Oegstgeest, Schiedam, Opmeer en Medemblik.
Betrokken als GIS- en data-adviseur bij diverse transitievisie trajecten. Door middel van een modelmatige analyse is inzicht gegeven in de warmtetransitie **binnen de gemeenten/regio's**. In deze rol verantwoordelijk voor toepassing van de Startanalyse uit de Leidraad en toepassing van het Warmtetransitiemodel van Over Morgen. Tevens verantwoordelijk voor invulling van de lokale analyse op basis van lokale data van stakeholders.

2019 – heden Energie Transitie Atlas RES-regio Friesland
Om tot een concept Regionale Energie Strategie (RES) voor de provincie Friesland te komen, is de beschikbare data over energievraag, duurzame opwek zon en wind en potentiegebieden verzamelt, geanalyseerd en gevisualiseerd in een Energie Transitie Atlas. Deze data is daarnaast gedeeld met de netbeheerder om een netimpact-analyse te maken.

2019 Vergelijkende analyse Startanalyse Leidraad en Warmtetransitiemodel
Regio's: **Noord**-Veluwe en provincie Zeeland
Gemeenten: Hoeksche Waard, Zwolle, Duiven-Westervoort, Baarn, Oostzaan, Wormerland, Edam-Volendam, Landsmeer, Schiedam, BAR-gemeenten en Soest
Voor verschillende regio's en gemeenten verantwoordelijk voor het vergelijken van de uitkomsten van de Startanalyse uit de Leidraad Transitievisie Warmte van het Rijk met het Warmtetransitiemodel van Over Morgen. Deze vergelijkende analyse ondersteunt stakeholders bij het maken van robuustere keuzes in de warmtetransitie.

2019 Data analyse t.b.v. Regionale Structuur Warmte (RSW)
RES-**regio's**: Hoeksche Waard, Friesland en Amersfoort
Voor de RSW zijn de warmtevraag, het (potentiele) warmteaanbod en de huidige en benodigde energie-infrastructuur inzichtelijk gemaakt. Op basis hiervan wordt duidelijk waar gemeenten en andere partijen elkaar nodig hebben en voor welke warmtebronnen zij zouden moeten samenwerken.

2019 **Aanvraag 'Proeftuinen aardgasvrije wijken'**
Gemeente: Zutphen, Utrechtse Heuvelrug, Hoorn, Zwijndrecht en Edam-Volendam
Data analyse en projectondersteuning bij het opstellen van een subsidieaanvraag '**P**roeftuinen aardgasvrije wijken'.

2018 Gemeente Rotterdam, dataconversie voor assetmanagement systeem
(voor Sweco Nederland)
Datavalidatie, datatransformatie en datavisualisatie van assetdata ten behoeve van het assetmanagementsysteem van de gemeente Rotterdam.

2017 – 2018 Gemeente Woerden, gedetacheerd als dataconsultant
(voor Sweco Nederland)
Ondersteuning afdeling Beheer openbare ruimte met datamanagement en GIS-analyses.

OPLEIDING

2015 – 2017 MSc Urban Geography, Universiteit Utrecht
2011 – 2015 BSc Sociale Geografie en Planologie, specialisatie stadsgeografie, Universiteit Utrecht

CURSUSSEN

2019 FME© Server Authoring, Safe software
2017 FME© Desktop Advanced Training Course, Safe software
2017 Oracle 11g: Databaseconcepten voor ontwikkelaars, SQL en PL/SQL, Transfer Education

HOBBY'S

Reizen, lezen, Ip's verzamelen, koken, snowboarden.