



Directeur/secretaris
Gemeente Woudenberg

Status Projecten en programma's

Datum: 21-11-2016

Projectnaam: Voortgang Projecten en programma's overall
Opdrachtgever: B&W
Projectnemer: Directeur/secretaris

Periode: 1 april tot 1 oktober 2016
Versie d.d.: 22 november 2016
Status: definitief





Inleiding

Deze voortgangsrapportage heeft betrekking op de periode april tot oktober 2016.

1. Successen

1. Goede samenwerking en grote betrokkenheid binnen projectteam
2. Samenwerking en leren van elkaar neemt tussen projectteams toe
3. Medewerkers ontwikkelen zich (projectleiderschap, eigenaarschap)
4. Uitvoering en afronding projecten binnen gestelde planning, kwaliteit en budget.
5. Alle klantvragen worden geregistreerd, we ervaren dat dit meerwaarde biedt aan de dienstverlening aan de inwoners/ondernemers.
6. We hebben de afgelopen twee jaar met beperkte middelen flinke stappen gezet op het gebied van informatieveiligheid.

Legenda

-  Groen, geen problemen voorzien qua tijd, geld, kwaliteit
-   Oranje, mogelijk problemen bij ongewijzigde situatie.
-  Rood, ingrijpen noodzakelijk om een goede afloop alsnog mogelijk te maken.



Directeur/secretaris
Gemeente Woudenberg

Status Programma's en projecten

Datum: 21-11-2016

Vervolg pagina 1

2. Gevraagde besluiten

1. Project Actieplan Spelen afsluiten
2. Onderzoek doen naar het inrichten van een vaste flexibele schil om de pieken in project/-lijnwerk af te vlakken.

3. Financiën

Alle projecten en programma's blijven binnen budget. De verantwoording van raming versus realisatie budget aan einde van iedere rapportageperiode is voor verbetering vatbaar. In komende periode worden projectleiders geïnstrueerd om ook op dit punt te rapporteren.

4. Organisatie

Medewerkers voelen druk door de combinatie van project- en lijnwerkzaamheden. Dit heeft echter nog geen gevolgen voor de resultaten en planning binnen de afzonderlijke programma's en projecten. Zie verder hieronder bij risico's en te nemen maatregelen.

5. Tijd

Projecten en programma's lopen conform planning. Aandachtspunt bij project Accommodatiebeleid is prioritering.

6. Risico's en maatregelen

In 2016 is geconstateerd dat de werkdruk bij met name medewerkers die deelnemen aan de ruimtelijke projecten teveel uit balans is waardoor projectresultaten, lijnwerkzaamheden en projectmedewerkers onder druk staan. Dit kan leiden tot ongewenste risico's: financieel, zorgvuldigheid, kwaliteit, continuïteit. Daarop is door de ambtelijk opdrachtgevers en controller een situatieanalyse uitgevoerd. De analyse wees uit waardoor werkdruk uit balans is en welke maatregelen getroffen kunnen worden om de druk in balans te krijgen en te houden. Verschillende maatregelen zijn uitgevoerd waardoor de werkdruk meer beheersbaar is geworden. De situatieanalyse is voorts besproken met een aantal projectleiders en ambtelijk opdrachtgevers om te bezien op welke wijze de maatregelen verder invulling kunnen worden gegeven. Dit leidt tot het advies om een flexibele schil te richten van als passend ervaren ingehuurde collega's & bureaus om lijn- en projectwerk in balans te houden. Dit *kunnen* naast externe projectleiders ook gemeentelijke collega's zijn.

7. Informatie / communicatie

Bijeenkomst plannen met projectleiders en opdrachtgevers om maatregelen en besluiten in kader van werkdruk te delen én instructie geven voor betere rapportage op aspect Geld.

8. Bijlagen

Op pagina 4 t/m 6 zijn per project de status en bijzonderheden vermeld. Ieder programma en project opereert binnen budget. Om deze reden zijn deze kolommen (nog) niet gevuld. In de volgende rapportageronde wordt hierover wel gerapporteerd.

| Nr. | Projectnaam | Projectleider | Status | Bijzonderheden/ voor uitgebreide toelichting zie onderliggende voortgangsrapportage | Budget | Realisatie | Saldo |
|-----|--|---|--|---|--------|------------|-------|
| 01 | Woudeberg-Oost a. Project Hoevelaar b. Project Bedrijventerrein c. Project N224 | Myrthe Valé Henk Voulon Ruud van der Velden | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Hoevelaar: ontwerpfase wordt in december 2017 afgerond. Actuele ontwikkelingen Spoorzone A, B en Parallelweg gaan snel en vragen loopt zeer voortvarend en vlotte vlotte acties. N225: in afronding van definitiefase, waarna overgang naar ontwerpfase | | | |
| 02 | Ruimtelijk domein | Karen Kuperus | | Afstemming en samenhang van ruimtelijke projecten vraagt blijvende gerichte aandacht. Zie ook acties voor druk op lijn- en projectorganisatie hierboven | | | |
| 03 | Het Groene Woud | Henk Voulon | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Goed op koers naar afronding project in 2018 | | | |
| 04 | Westerwoud | Myrthe Valé | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Met de verkoop van de locatie aan Trivest is er sprake van gegarandeerd afname (uiterlijk 18 maanden na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan) en daarmee is het risico van de (on)verkoopbaarheid weggenomen. | | | |
| 05 | Amaliaaan | Karen Kuperus | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Overleg met provincie gaande om overeenstemming te bereiken over afdracht, waardoor gemeente project kan doorontwikkelen. | | | |
| | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|----|---|--------------------|--|--|--|--|--|
| 06 | Centrumplan | Karen Kuperus | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Aanbesteding afgerond | | | |
| 07 | Informatiebeleidsplan | Walter de Haan | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Bevindt zich in laatste fase. Geactualiseerd beleid voor de periode 2016-2018 leidt tot een nieuw uitvoeringsprogramma. | | | |
| 08 | Dienstverlening | Marije Eillebrecht | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Bevindt zich in fase 4, waarna programma afgerond kan worden. Onderdeel van nieuwe visie op dienstverlening is wijze waarop taken in de lijn kunnen worden belegd. | | | |
| 09 | Gemeentebreed Informatieveiligheidsplan | Erna Jongerius | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Afgelopen twee jaar, met de beperkte middelen die ons ter beschikking staan, grote stappen gemaakt. Borgen informatieveiligheid vraagt echter ook nog grote stappen. | | | |
| 10 | BGT | Erna Jongerius | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Samenwerking en invoering lopen voorspoedig | | | |
| 11 | Onderwijshuisvesting | Henk Voulon | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Afspraken uitbreiding Wartburgschool geformaliseerd. Locaties WvO en Jan Ligthart worden momenteel herontwikkeld. Project wordt begin 2017 beëindigd. | | | |
| 12 | Begraafplaats | Corne Schreurs | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Geen bijzonderheden | | | |

| Nr. | Projectnaam | Projectleider | Status | Opmerking(en) | Budget | Realisatie | Saldo |
|-----|--|--------------------|--|--|--------|------------|-------|
| 13 | Spelen en ontmoeten in de buitenruimte | Démiencke Brinkman | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Project is afgerond en overgedragen aan lijnorganisatie. | | | |
| 14 | Economische visie | Sandra Neven | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Uitvoeringsagenda Duurzame Economie wordt vastgesteld in raad december 2016, 1 ^e voortgangsrapportage volgt in april 2017 | | | |

| | | | | | | | |
|----|-----------------------------|---------------------|--|--|--|--|--|
| 15 | Maatschappelijk Vastgoed | Marieke Meeuwenoord | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Uitvoering loopt. Aandachtspunt is prioritering, in volgende rapportage worden hierop maatregelen benoemd. | | | |
| 16 | Omgevingswet | Karen Kuperus | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Ontwikkelingen, ook bij en voor ketenpartners, worden nauwlettend gevolgd. | | | |
| 17 | Expeditie Duurzaamheid | José van Beeck | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Uitvoering loopt, activiteiten wordt aan de hand van actualiteit en aansluiten bij initiatieven uit samenleving steeds bijgesteld. | | | |
| 18 | Invoering Diftar | Tineke Nagel | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Invoering Diftar per 1 januari 2017. | | | |
| 19 | Digitalisering bouwdoSSIERS | Annet Uithof | <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/> | Project verlengen met één jaar tot 1 januari 2018 ivm opstellen handboek vervanging bouwdoSSIERS | | | |