

Plan van Aanpak werkatelier		Datum: 2-4-2019¹
Naam werkatelier	Dagopvang dichtbij huis	
Thema	Laagdrempelig dichtbij huis organiseren van dagopvang voor met name ouderen.	
1. Inleiding		
<p>Eind 2017 werd helder dat het regionale zorggebruik en zorgkosten de budgetten fors gingen overschrijden. Om die reden heeft de gemeente een bestuurlijke opdracht afgegeven om het zorggebruik en de kosten voor 2017 nader te analyseren en hiervoor maatregelen op te voeren. Eén van de maatregelen is een stevige inzet van preventie/transformatie sociale basisinfrastructuur. Eén van de onderdelen van deze maatregel wordt in dit werkatelier uitgewerkt.</p>		
2. Omschrijving huidige situatie		
<p>Korte schets huidige stand van zaken: In de dagelijkse praktijk signaleren o.a. het team van CDKS, onderwijs of huisartsen hiaten in het preventief aanbod in de basisinfrastructuur van Woudenberg. In de analyse van het zorggebruik en zorgkosten constateren we oplopende kosten voor dagactiviteiten. Met name ouderen maken gebruik van de dagactiviteiten (circa 85%). Veelal betreffen dit meer welzijnsgerichte activiteiten. Een toenemende vraag ligt ook in de lijn der verwachting met het oog op de vergrijzing. Wanneer we naar de demografische gegevens kijken is Woudenberg ook een vrij "grijze" gemeente. Wat opvalt is dat de gemiddelde kosten per beschikking stijgen. Dat kan komen doordat er vaker een meer specialistische vorm van dagactiviteiten wordt verstrekt, ofwel dat de intensiteit van de beschikkingen toeneemt. Kortom er wordt voor meer uren/dagdelen dagactiviteiten beschikt. Veel van de beschikkingen naar dagactiviteiten wordt gecombineerd met het verstrekken van vervoer van en naar de dagactiviteiten. Voorliggend kan het laagdrempelig, dichtbij huis organiseren van ritme/dagopvang voor volwassenen en ouderen een positieve invloed hebben op het zorggebruik en zorgkosten voor dagactiviteiten in Woudenberg. Op dit moment verzorgt SWO een aantal activiteiten en diensten voor de doelgroep ouderen. Vanuit Moriahoeve bestaat een vorm van dagbesteding (dagactiviteiten) op locatie Moriahoeve en is er een ontmoetingscentrum op locatie Kersentuin. Vanuit Charim bestaat dagbegeleiding Groenewoude op locatie de Schans.</p>		
3. Doelstelling/Probleemstelling		
<p>1. Het opzetten van een algemene lokale voorziening voor met name ouderen. Een laagdrempelige (beschikkingsvrije) ontmoeting in de vorm van bijvoorbeeld een huiskamer, waarin het samenzijn centraal staat. Deelname is op aanmelding of bijvoorbeeld doordat een sociaal werker doorverwijst. Deze huiskamer is bereikbaar door gebruik te maken van bestaand ouderenvervoer door vrijwilligers in Woudenberg.</p>		

¹ Met groen zijn wijzigingen met vorige versie aangegeven.

2. Minder inzet aan specialistische zorg op de producten dagbesteding ouderen en vervoer naar dagbesteding. Een directe relatie met zorgverlening wordt voorkomen en de afstand naar afhankelijkheid blijft zo groot mogelijk.

4. Projectfasering, -activiteiten en -resultaten

Stap 1: Plan van Aanpak maken

Planning: 1 sept-20 nov 2018
 Activiteiten: Afstemmen van plan van aanpak binnen werkatelier, toetsen bij ouderen en afstemmen binnen ALV.
 Resultaat: Definitief PvA

Stap 2: Uitwerking Plan van aanpak

Planning: okt 2018-mrt 2019
 Activiteiten: Inventarisatie wat er al is, ideeën genereren, maken van businesscase, besluitvormingsproces onderzoeken, vaststellen tarieven en bekostiging, uitwerken van algemene voorziening.
 Resultaat: Voorstel algemene voorziening

Stap 3: Implementatie pilot algemene voorziening

Planning: vanaf maart 2019
 Activiteiten: Besluitvorming, werkafspraken met locatie en andere betrokkenen, vrijwilligers zoeken, doelgroep benaderen, bedrijfsvoering organiseren
 Resultaat: Pilot algemene voorziening opstarten en borgen

Stap 4: Start uitvoering pilot

Planning: vanaf april 2019
 Activiteiten: Scholing vrijwilligers, groep samenstellen, startbijeenkomst, monitoring
 Resultaat: Pilot algemene voorziening is gestart

5. Hoe kunnen resultaten gemeten worden?

- Vooraf wordt een businesscase gemaakt waarin de investering – opbrengsten duidelijk worden.
- Een dergelijke dagopvang kan de deelname aan dagactiviteiten met indicatie mogelijk voorkomen of verminderen.
- Aan deelnemers kan worden gevraagd hoe ze de algemene voorziening waarderen en in behoefte voorziet.

6. Deelnemers (incl. evt. rollen)+ benodigde ondersteuning + aanverwante partijen

Deelnemers werkatelier: Gerrit Grotentraast (Seniorenbelangen), Margriet van Eck (PCOB), Liekele Hoekstra (SWO), Manon Goemaat (Beweging 3.0), Jeanine Schaling (Coalitie Erbij), Adri Leeuwenburg (Inwonersraad), Hilda Rozendal (gemeente), Herman van Bussel (SWO)

Trekker: Herman van Bussel

Voor het werven van vrijwilligers zal Steunpunt vrijwilligerswerk Woudenberg betrokken worden. Aanverwante partijen zijn Cultuurhuis, De Kleine Schans, zorgorganisaties etc.

7. Relatie met andere werkateliers/bekende ontwikkelingen

Relatie met werkatelier Alternatieven voor ambulante zorg.

Vergelijkbare initiatieven in andere gemeenten zijn wellicht interessant qua inrichting en bekostiging.

Het is voor inwoners van belang dat zij goed kunnen vinden waar zij terecht kunnen voor de voorliggende voorzieningen. Met Jessica van De Kleine Schans afstemmen wat hierin ondernomen kan worden.

8. Risico's

- Bij het realiseren van een voorziening kan continuïteit door inzet van vrijwilligers een risico zijn. Dit risico willen we beperken door ervoor te zorgen dat vrijwilligers zich drempelloos ondersteund voelen door een sociaal werker of een

welzijnsorganisatie. Ook is een goede samenwerking en direct bereikbare achtervang voor eventuele (gezondheids-) problemen nodig, bijvoorbeeld met zorgaanbieder, huisartsen. Een wijkverpleegkundige kan in consult bevestigd worden als er behoefte is aan overleg.

- Verschillende belangen van mogelijke samenwerkingspartners in dit project. De aanbieders van dagbesteding op basis van indicatie verliezen hierdoor inkomsten.
- Benodigde tijd voor de uitwerking van een businesscase, we gaan een voorbeeld van een andere gemeente gebruiken om te starten.
- Aanzuigende werking. Ervaringen van andere initiatieven is dat het in het begin een aanzuigende werking heeft voor inwoners die al dagdelen dagbesteding hebben.

9. Eventueel verwachte financiële investeringen

Kosten voor gebruik ruimte en faciliteiten

De verwachte financiële investering wordt opgenomen in de businesscase.

10. Planning

Stap 1: Plan van aanpak maken

- Afstemmen van plan van aanpak binnen werkatelier
- Toetsen bij ouderen
- Afstemmen binnen ALV

Q4 2018

Q4 2018

Q4 2018

Stap 2: Uitwerking Plan van aanpak

- Inventarisatie huidige situatie
- Ideevorming vorm en locatie
- Maken van businesscase
- Besluitvormingsproces onderzoeken
- Vaststellen tarieven en bekostiging
- Uitwerken van algemene voorziening

Q4 2018

Q4 2018/Q1 2019

Q1 2019

Q1 2019

Q1 2019

Q1 2019

Stap 3: Implementatie algemene voorziening

- Besluitvorming pilot
- Werkafspraken maken met locatie en andere betrokkenen
- Vrijwilligers zoeken
- Doelgroep benaderen
- Bedrijfsvoering organiseren

Q1/Q2 2019

Q1/Q2 2019

Q1/Q2 2019

Q1/Q2 2019

Q1/Q2 2019

Stap 4: Start uitvoering pilot

- Scholing, inpraten vrijwilligers
- Groep samenstellen
- Startbijeenkomst
- Monitoring

Q2 2019

Q2 2019

Q2 2019

Q2/Q4 2019

Rapportageformulier werkatelier		Datum: 27-03-2019
Naam werkatelier	Dagopvang dichtbij huis	
Thema	Laagdrempelig dichtbij huis organiseren van dagopvang voor met name ouderen.	
1. Inleiding		
<p>Eind 2017 werd helder dat het regionale zorggebruik en zorgkosten de budgetten fors gingen overschrijden. Om die reden heeft de gemeente een bestuurlijke opdracht afgegeven om het zorggebruik en de kosten voor 2017 nader te analyseren en hiervoor maatregelen op te voeren. Eén van de maatregelen is een stevige inzet van preventie/transformatie sociale basisinfrastructuur. Eén van de onderdelen van deze maatregel wordt in dit werkatelier uitgewerkt.</p>		
2. Omschrijving voortgang		
1. Inventarisatie huidige situatie		
<p>-<i>Stichting Welzijn Ouderen</i> verzorgt een groot aantal activiteiten en diensten voor de doelgroep ouderen. Veelal vindt de uitvoering plaats in De Schans, waar SWO meerdere ruimtes ter beschikking heeft. Alle activiteiten worden uitgevoerd en begeleid door vrijwilligers. De facilitaire ondersteuning bij activiteiten wordt geleverd door de deelnemers van Reinaerde.</p> <p>-Ook <i>Seniorenbelangen</i>, de <i>PCOB</i>, de <i>kerken</i> en <i>verenigingen</i> in Woudenberg organiseren geregeld activiteiten voor hun leden en/of voor de doelgroep senioren als geheel.</p> <p>-<i>Moriahoeve</i>. Het ontmoetingscentrum draait één jaar en is gegroeid van 3 naar 8 deelnemers en bovendien van 1 dag naar 3 dagen per week open. Deelnemers hebben een indicatie op grond van beginnende dementie. De plaatsing volgt vaak na contact met de familie via de casemanager van De Kleine Schans. De deelnemers komen zelfstandig. Komen zij in aanmerking voor zorg, dan stromen zij door. Signaleren door thuiszorg en flyeren was het vertrekpunt.</p> <p>De aanmeldingen komen ook via het Steunpunt Mantelzorg en via De Kleine Schans. De groepsgrootte bestaat uit maximaal 6 personen en kent een huiskamerachtige opzet, eten tussen de middag en daarna rusten. Zij vormen een groep vergelijkbare deelnemers en gaan gelijkwaardig met elkaar om. Handwerken en spelletjes zijn mogelijk.</p> <p>De huiskamer Moriahoeve en de beoogde Dagopvang dichtbij huis lijken aanvullend op elkaar. <u>Blijvende contacten zijn daarom gewenst en nuttig.</u></p> <p>-<i>Charim</i> heeft een dagbesteding welke alleen toegankelijk is voor mensen met een indicatie. Op dit moment denkt de activiteitenbegeleider nog geen fundamentele bijdrage te kunnen leveren aan de ontwikkeling van Dagopvang dichtbij huis. Het werkatelier verwacht dat daarover bij de bestuurder andere gedachten zijn en gaat <u>contact leggen</u>.</p> <p>-Bij <i>Nieuwoord</i> bestaat een vrije inloop voor bewoners Nieuwoord. De doelgroep Nieuwoord en de beoogde doelgroep verschillen van elkaar en sluiten op elkaar aan. Ook kent Nieuwoord enkele woningen voor koppels. Wellicht dat voor enkele minder zorgintensieve bewoners Dagopvang dichtbij huis passend zou kunnen zijn. Nieuwoord staat open voor mogelijke samenwerking op activiteiten in Dagopvang en Dagbesteding Nieuwoord (bijv. samen tuinieren).</p> <p>-In het <i>Cultuurhuis</i> is ook een vorm van permanente open inloop. Het Cultuurhuis heeft</p>		

de ambitie om de ontmoetingskamer van Woudenberg te worden. Hierin willen ze de samenwerking met Reinaerde intensiveren en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk helpen.

-Elke 2e zondag van de maand organiseert *Coalitie Erbij* in het Cultuurhuis 'Samen op Zondag'.

2. Ideevorming vorm en locatie

-Voor het werven van vrijwilligers is *Steunpunt Vrijwilligerswerk Woudenberg* betrokken. Er is advies gevraagd hoe het werven van vrijwilligers aan te pakken. Geconstateerd is om het werven van vrijwilligers af te stemmen met de andere werkateliers.

-Voor wat betreft samenwerking op het gebied van eventuele acute problemen, heeft het werkatelier contacten en verbinding gelegd met *Beweging 3.0*.

- Op het 75 jarigen feest, georganiseerd door de SWO, is geïnventariseerd of er behoefte is aan een dagopvang dichtbij huis bij de 75-jarigen. Dit is in het algemeen positief ontvangen (ervaring dat het lang duurde voordat inwoner naar dagbesteding kon). Men gaf ook aan er zelf minder behoefte aan te hebben. Zou voor eenzame inwoners een goede ontwikkeling zijn.

- In een aparte afspraak is er uitwisseling geweest tussen dit werkatelier en het werkatelier *Alternatieven voor ambulante zorg*. Hierin is geconcludeerd dat het wenselijk zou zijn om een gezamenlijke aanpak richting vrijwilligers uit te werken.

- Met de voorzitter van het *Cultuurhuis* is verkend of het Cultuurhuis als mogelijke locatie zou kunnen dienen voor Dagopvang dichtbij huis. Dit was een positief gesprek waarin aangegeven is dat ze in april 2019 te willen starten met de *Huiskamer van Woudenberg*. Dagopvang dichtbij huis kan hier onderdeel van uitmaken, zo heeft het bestuur van Cultuurhuis inmiddels laten weten.

3. Maken van businesscase

In januari is de concept businesscase besproken in het werkatelier. De businesscase is toegeschreven op het Cultuurhuis als locatie. We starten met een pilot van april/mei tot en met december 2019.

Zie verder de businesscase in de bijlage.

4. Besluitvormingsproces onderzoeken

Bij de besluitvorming spelen de volgende partijen een rol:

- ALV van de Coöperatie De Kleine Schans
- De SG Maatregelen verminderen zorgkosten
- Het College
- De Gemeenteraad bij een eventuele kredietaanvraag

Op 16 mei 2019 is een informatieavond voor de gemeenteraad gepland over de maatregelen verminderen zorgkosten.

5. Vaststellen van tarieven en bekostiging

Met het cultuurhuis is afgesproken dat een bedrag per deelnemer per dagdeel in rekening wordt gebracht, te weten €2,50. Dit bedrag is inclusief koffie en thee. Voor een maaltijd of een speciale activiteit zal ook €2,50 aan de deelnemers worden gevraagd. Deze kosten berekenen we door aan de deelnemers via een strippenkaart van €25,-.

Daarnaast zullen er kosten voor PR en overige onkosten/scholing zijn, deze worden gefinancierd uit het innovatiebudget Sociaal Domein van de gemeente.

6. Uitwerken van algemene voorziening

Er is een productbeschrijving gemaakt waarin duidelijk staat voor welke doelgroep Dagopvang dichtbij huis bedoeld is. Deze uitwerking is als bijlage opgenomen in de businesscase.

7. Besluitvorming pilot

De definitieve businesscase is via een collegevoorstel voorgelegd aan het college van Burgemeester en Wethouders met de vraag om financiering van de pilot.

8. Werkafspraken maken met locatie en andere betrokkenen

Het Cultuurhuis:

- houdt bij de herinrichting van haar ruimtes rekening met een groep ouderen bij de aanschaf van meubilair en inrichting
- gaat voor Trefpunt werken met een 10-strippenkaart van € 25
- de vrijwilliger voor de ontmoetingsruimte en activiteiten van het Cultuurhuis gaat samenwerken met de vrijwilligers Trefpunt
- Sietse Hoogenberg doet mee met de kennismakingsgesprekken met vrijwilligers voor Trefpunt
- het werkatelier en Cultuurhuis evalueren de ervaringen minimaal per kwartaal
- materialen, zoals spellen, een digitaal scherm e.d. worden eigendom van Cultuurhuis en zijn ter beschikking voor Trefpunt

De Kleine Schans:

- de welzijnswerker (Suzanne de Haan is vervanger tijdens bevallingsverlof welzijnswerker) doet mee met de kennismakingsgesprekken met vrijwilligers voor Trefpunt en ontvangt de aanmeldingen vrijwilligers en deelnemers
- de welzijnswerker zal geregeld aanwezig zijn tijdens de openingsuren van Trefpunt
- via het centrale telefoonnummer kan DKS snel opschalen in geval van (niet acute) situaties die om een professional vragen

Werkatelier Dagopvang dichtbij Huis:

- dient de businesscase in bij college B&W met verzoek om budget om te kunnen starten
- zorgt voor actie om materialen te verkrijgen, zoals spellen, digitaal scherm e.d.
- volgt de ontwikkeling van vrijwilligers op de voet, stimuleert scholing, onderzoekt de ervaringen van vrijwilligers
- Margriet van Eck doet mee met de kennismakingsgesprekken met vrijwilligers voor Trefpunt
- gaat gesprekken aan met zorgorganisaties die dagbesteding bieden met het doel goed samen te werken en om te bezien welke deelnemers aan dagbesteding mogelijk geheel, gedeeltelijk of aanvullend gebruik willen maken van Trefpunt
- zorgt voor publiciteit en communicatie
- koppelt terug aan de ALV DKS

9. Vrijwilligers zoeken

Er is een vrijwilligersvacature gemaakt en verspreid via:

- Website vrijwilligerswerk in Woudenberg
- Onder aandacht gebracht van de vrijwilligers van het Cultuurhuis
- De SWO, Coalitie Erbij
- De ouderenbond/-vereniging
- Via de communicatiekanalen van de Kleine Schans en de gemeente.

Ook zal in de flyer/poster over Trefpunt een oproep gedaan worden voor vrijwilligers.

10. Doelgroep benaderen

Een flyer/poster over Trefpunt voor deelnemers is ontwikkeld. Deze kan worden verspreid via de kanalen van De Kleine Schans naar organisaties zoals huisartsen, SWO, CE, thuiszorgorganisaties, etc.

De WMO consulenten en het Sociaal Team zullen ook op de hoogte worden gebracht.

Met de huidige aanbieders van dagbesteding zal een gesprek plaatsvinden om enerzijds te informeren over Trefpunt en anderzijds te bespreken of dit wellicht meer passend is voor huidige deelnemers aan dagbesteding.

3. Plan van aanpak/oplossingsrichting

De pilot voor Dagopvang dichtbij huis is gesitueerd in het Cultuurhuis in een open setting. Als naam voor Dagopvang dichtbij huis is Trefpunt gekozen. Zie verder de businesscase voor verdere inhoud.

4. Argumentatie/onderbouwing

Wat willen we bereiken binnen de pilot:

1. Dat deelnemers andere mensen kunnen ontmoeten.
2. Dat mensen met een WMO beschikking gebruik gaan maken van Trefpunt en dus de beschikking/indicatie geheel of gedeeltelijk niet verzilveren, zodat op zorgkosten bespaard wordt.
3. Dat mensen die we niet in beeld hebben, maar die wel ondersteuning nodig hebben, gebruik gaan maken van Trefpunt.
4. Dat er plekken ontstaan waar iedereen binnen kan lopen, een praatje kan maken, waar een ongedwongen sfeer is. Dat mensen andere mensen kunnen ontmoeten en andere mensen mee naar toe kunnen nemen.
5. Dat deelnemers hun sociale netwerk kunnen uitbreiden
6. Preventieve werking om bijvoorbeeld eenzaamheid te voorkomen/verminderen.
7. Een plek waar mensen van betekenis kunnen zijn door hun talenten in te zetten.
8. Een plek waar "gezelligheid" is, waar je kan zijn wie je bent.
9. Dat mantelzorgers ontlast worden.

Het werkatelier meent dat de pilot geslaagd is als er een kring van deelnemers ontstaat, die daadwerkelijk bevestigen dat Trefpunt in hun behoefte voorziet, dat ze het gevoel hebben erbij te horen en dat ze zolang het gaat willen blijven deelnemers. En dat het aantal deelnemers groeiende is.

5. Relatie met andere thema's/werkateliers/bekende ontwikkelingen in regio

Relatie met werkatelier Alternatieven voor ambulante zorg.

Vergelijkbare initiatieven in andere gemeenten zijn bekeken en hebben in de ideevorming geholpen: Ons Raadhuis in Velp, De Boei in Bunschoten en Welzijn Divers in 's Hertogenbosch.

Ook voor de rol- en taakbeschrijving van de vrijwilligers wordt gebruik gemaakt van documenten die elders in het land al zijn gemaakt en die op maat worden geschreven.

6. Risico's

- Bij het realiseren van een voorziening kan continuïteit door inzet van vrijwilligers een risico zijn. Dit risico willen we beperken door ervoor te zorgen dat vrijwilligers zich drempelloos ondersteund voelen door een sociaal werker of een welzijnsorganisatie. Ook is een goede samenwerking en direct bereikbare achtervang voor eventuele (gezondheids-) problemen, bijvoorbeeld met Buurtzorg, Beweging 3.0 nodig.
- Verschillende belangen van mogelijke samenwerkingspartners in dit project. De aanbieders van dagbesteding op basis van indicatie verliezen hierdoor inkomsten.
- Benodigde tijd voor de uitwerking van een businesscase, we gaan een voorbeeld van een andere gemeente gebruiken om te starten.
- Aanzuigende werking. Ervaringen van andere initiatieven is dat het in het begin een aanzuigende werking heeft voor inwoners die al dagdelen dagbesteding hebben.
- Alle werkateliers vragen inzet van vrijwilligers. Geconstateerd is dat een gezamenlijke aanpak hierin wenselijk is.

7. Financiële gevolgen

Kosten

- Het cultuurhuis rekent een bedrag per deelnemer per dagdeel, te weten € 2,50. Dit bedrag is inclusief koffie en thee. Deze kosten berekenen we door aan de deelnemers via een strippenkaart van € 25,-.
- Voor een maaltijd of een speciale activiteit zal ook € 2,50 aan de deelnemers worden gevraagd.
- Er is een mogelijkheid om met vrijwilligersvervoer van SWO bij Trefpunt te komen, deelnemers maken hierover zelf afspraken en leveren een financiële

bijdrage aan SWO.

- Kosten voor PR: voor o.a. het ontwikkelen van flyers en posters is een bedrag van € 500,- nodig.
- Inzet van vrijwilligers: Er zal geen vrijwilligersvergoeding worden uitgereikt. Wel is het raadzaam om een bedrag van € 250,- te reserveren voor eventuele onkosten/scholing.
- Inzet van professionals: De coördinator van het Trefpunt heeft achtergang van de coördinator van het Cultuurhuis en de ouderenwerker. Uitgangspunt hierbij is dat we uitzoeken en ervaren of dit binnen de huidige formatie kan.
- Aanschaf materiaal:
 - Spelmateriaal: via Cultuurhuis, aangevuld met oproep via bijv. Facebookpagina Woudenberg voor elkaar
 - Scherm en Wii: PM, omdat we dat via sponsoring hopen te krijgen

Totale kosten pilot: € 750, -

Mogelijke opbrengsten:

- Er is uitgezocht hoeveel volwassenen op dit moment gebruik maken van een dagbesteding en een indicatie welke kosten hierbij gemaakt worden (Dagactiviteiten Ouderen: ongeveer €250.000 per jaar). Als we ervan uitgaan dat we 10% van deze kosten kunnen vervangen door inzet van Dagopvang dichtbij huis (bestaande uit toename door vergrijzing en verschuiving van deelnemers dagbesteding naar Dagopvang dichtbij huis) hoeft er €25.000 per jaar minder kosten gemaakt te worden.
- Per jaar zijn de vervoerskosten ongeveer €20.000 per jaar. Als we hier ook 10% van deze kosten niet hoeven uit te geven omdat er dichtbij een passende voorziening is dan besparen we hier ongeveer €2.000 per jaar.

8. Gevolgen voor de planning

Stap 1: Plan van aanpak maken	Afgerond
Stap 2: Uitwerking Plan van aanpak <ul style="list-style-type: none">- Inventarisatie huidige situatie- Ideevorming vorm en locatie- Maken van businesscase- Besluitvormingsproces onderzoeken- Vaststellen tarieven en bekostiging- Uitwerken van algemene voorziening	Afgerond
Stap 3: Implementatie algemene voorziening <ul style="list-style-type: none">- Besluitvorming pilot- Werkafspraken maken met locatie en andere betrokkenen- Vrijwilligers zoeken- Doelgroep benaderen- Bedrijfsvoering organiseren	Q1/Q2 2019 Q1/Q2 2019 Q1/Q2 2019 Q1/Q2 2019 Q1/Q2 2019
Stap 4: Start uitvoering pilot <ul style="list-style-type: none">- Scholing, inpraten vrijwilligers- Groep samenstellen- Startbijeenkomst- Monitoring	Q2 2019 Q2 2019 Q2 2019 Q2/Q4 2019

9. Gevraagde besluiten

-

10. Bijlagen

Definitieve businesscase Dagopvang dichtbij Huis in Woudenberg