

BIJLAGE 6.3
Evaluatie Strategische Agenda 2016-2018

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten	Waar staan we nu en wat nemen we mee voor de volgende SA?
		•	
Ruimte en Wonen - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van Ruimte en Wonen onderwerpen	<ul style="list-style-type: none"> • AOR, AOLG • AOW • BORW 	In AOR, AOW en BORW is de afgelopen jaren goed samengewerkt en was altijd sprake van een goed gevulde agenda. Bij het AOLG was de opkomst matig en de agenda beperkt.
AO/BO NV Utrecht	Regio Amersfoort in het vizier houden bij provincie en rijk en gezamenlijk zoeken naar mogelijkheden om de Gebiedsagenda Noord-Holland Utrecht Flevoland te verwezenlijken	<ul style="list-style-type: none"> • deelname gebiedsteam (voorbereiding BO MIRT) • deelname AO NV Utrecht • deelname BO NV Utrecht 	Het AO en BO NV Utrecht zijn niet meer bij elkaar gekomen sinds er een nieuwe gedeputeerde is aangetreden. Wel nemen we deel aan gebiedsteam BO MIRT. Regio Amersfoort staat redelijk goed op de kaart bij rijk en provincie door o.a. bezoek van minister Blok, bezoek van GS aan BORA, bezoek gedeputeerde aan BORW e.d. en er is samenwerking op allerlei terreinen zoals co design woningmarkt en Omgevingswet e.d.
Regionale ruimtelijke visie	De regio blijft aantrekkelijk, ondanks toenemende ruimtedruk. De Regionale Ruimtelijke Visie vormt de leidraad voor de ruimtelijke ontwikkeling van Regio Amersfoort. Op basis hiervan worden heldere keuzes gemaakt op de thema's wonen, werken, recreëren en infrastructuur.	<ul style="list-style-type: none"> • Opstellen RRV in interactief proces met raden en maatschappelijke organisaties in 2 fasen: Analyse en Visie 	De RRV is gereed en besluitvorming is afgerond door de 9 gemeenteraden. De RRV heeft een beeld opgeleverd van de regionale identiteit en inzicht in wat ons bindt. Dit is per thema verschillend. De betrokkenen (raden, colleges, stakeholders) zijn de kwaliteiten van de regio meer gaan waarderen (landschap, ed). Er zijn nieuwe inzichten gekomen, zoals het gegeven van de denkers en doeners. Voor de volgende SA zijn de zaken die in het Uitvoeringsprogramma staan van belang en het borgen van de RRV in de Omgevingsvisies van gemeenten en provincies.
Woonruimte-verdeelsysteem	Zorgen voor een goede, eerlijke en makkelijke woonruimteverdeling van sociale huurwoningen. Met het nieuwe systeem hoeven woningzoekenden zich nog maar 1 keer in te schrijven voor een woning in 1 van de 7 deelnemende gemeenten.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementatie Huisvestingswet in 2015 • Evaluatie van het nieuwe systeem in 2016 door de corporaties, in samenwerking met de gemeenten • Tussentijds volgen van ontwikkelingen middels rapportages van de SWEV 	De implementatie van de HVW 2015 heeft geleid tot een aanpassing van het convenant en regels in het systeem. De evaluatie is uitgevoerd en heeft uitgewezen dat de verschillende doelgroepen (corporaties, gemeenten en vooral woningzoekenden) tevreden zijn over de werking van het systeem. Ten aanzien van de tevoren gestelde doelen is geconcludeerd dat: <ul style="list-style-type: none"> - de dienstverlening voor woningzoekenden is verbeterd; - er meer eenduidigheid en transparantie is gekomen door

		<ul style="list-style-type: none"> • Onderzoek urgentieregeling 	<p>de regionalisering, maar duidelijk is ook dat er verschillen bestaan in regelgeving tussen de gemeenten;</p> <ul style="list-style-type: none"> - de doelstelling om Nijkerk meer te betrekken bij de regio is gehaald; - lokaal maatwerk mogelijk blijft. <p>Op basis van de aanbevelingen in het evaluatierapport zijn als vervolgacties benoemd: overgangsregeling verlengen (in 2017) en onderzoek naar verdeelmodellen.</p> <p>Het onderzoek naar voor- en nadelen van regionale uitvoering van de urgentieregeling loopt en in 2018 gaat de 2^e fase (onderzoek naar voor- en nadelen van harmonisatie van de regeling) van start.</p>
Sociale huur	<p>Het voorzien in voldoende sociale huurwoningen is in eerste instantie een opgave op gemeentelijk niveau. Regionale afstemming kan hierin ook een rol spelen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring van de uitkomsten van prestatieafspraken tussen gemeenten en corporaties irt een geactualiseerd regionaal onderzoek sociale huurwoningen • Implementatie van de nieuwe Woningwet: vormen van een woningmarktregio waarbinnen corporaties mogen investeren 	<p>Het onderzoek naar sociale huurwoningen is geactualiseerd. Dit geeft helaas geen totaalbeeld, zodat de cijfers niet direct naast de prestatieafspraken gelegd kunnen worden. Daarvoor is een nadere lokale analyse nodig. Wel kan gezegd worden dat er nog steeds een tekort aan sociale huurwoningen is in de regio. Er wordt lokaal aan gewerkt om dit op te lossen. Het blijkt lastig te zijn om tot een gedeeld beeld van de opgave te komen.</p> <p>De woningmarktregio is gevormd samen met Noord west Veluwe. Hierdoor kan Omnia in de regio blijven investeren. Voor Portaal, de Alliantie en Gooi en Omstreken zijn ontheffingen verkregen voor de betreffende gemeenten.</p>
Woningbouw programmering	<p>Ruimte bieden voor voldoende en bij de vraag passende woningen in de regio (vanuit o.a. economisch belang en om de prijzen van woningen niet op te drijven). De ontwikkelingen worden jaarlijks besproken in het Platform Woningmarkt, zodat ook marktpartijen tijdig kunnen bijsturen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • De ontwikkeling van vraag en aanbod op de woningmarkt in de Regio Amersfoort tot 2020, 2030 en 2040 wordt jaarlijks gemonitord aan de hand van provinciale monitor • Een jaarlijkse bijeenkomst van het Platform Woningmarkt (provincie, gemeenten en marktpartijen), waarin de monitor en een actueel 	<p>Voldoende woningen opleveren is moeilijk, gezien de huidige grote vraag. Op zich zijn er wel voldoende (zachte) locaties in beeld tot 2030. Dat blijkt uit het EIB rapport van 2013 en het STEC rapport van 2017.</p> <p>Regio Amersfoort heeft elk jaar een monitor opgeleverd, maar de cijfers over vraag en aanbod op de lange termijn laten nog te wensen over. Afgesproken is dat regio's en provincie samenwerken om te komen tot een adequate monitor.</p> <p>In 2015 is een Platform bijeenkomst georganiseerd met als thema betaalbaarheid en in 2016 met als thema middeldure huur, waarbij minister Blok speciale gast was. De bijeenkomsten waren zeer geslaagd, waarbij in 2016 contacten zijn gelegd tussen gemeenten en belegger waardoor middeldure huurprojecten makkelijker tot stand komen. In 2017 is de bijeenkomst opgegaan in een bijeenkomst in het kader van de RRV.</p>

		thema wordt belicht.	
Wonen en zorg	Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.	<ul style="list-style-type: none"> • Met het AO Wonen en Sociaal Domein samen de opgaven nader verkennen • In beeld brengen van regionale vraag naar en aanbod van op zorg gerichte woningen (intramuraal en extramuraal) en bezien of lokale of regionale oplossingen soelaas bieden. 	Vraag en aanbod naar wonen met zorg zijn regionaal in beeld gebracht. Conclusie was dat er regionaal sprake was van een evenwicht, maar Amersfoort ontbrak in het onderzoek. Het vraagstuk is nu ondergebracht bij Sociaal Domein. Inmiddels is Amersfoort bezig met een eigen onderzoek en dat kan aanleiding zijn om het terug te laten komen op de Wonen agenda.
Huisvesting vergunninghouders	Voor de huisvesting van vergunninghouders in de regio Amersfoort wordt samen met de SWEV een oplossing gevonden.	<ul style="list-style-type: none"> • SWEV komt met een voorstel voor de huisvesting van vergunninghouders waar de gemeenten zelf niet kunnen voorzien. De locatie(s) hiervoor kan in elke gemeente van Regio Amersfoort liggen en voor de kosten wordt onderling verevend tussen gemeenten. • Kwalitatieve matching van vergunninghouders en beschikbare woningen in de regio 	<p>Het probleem is inmiddels vrijwel opgelost; alle gemeenten zijn bij met hun taakstelling, behalve Amersfoort en Bunschoten. Deze gemeenten verwachten volgend jaar bij te zijn. De oplossing is lokaal gevonden; SWEV bleek uiteindelijk geen locaties naar voren te willen schuiven en de gemeenten wilden hier niet gezamenlijk naar zoeken.</p> <p>In het kader van de kwalitatieve matching is er tussen Bunschoten en Amersfoort uitruil van éénpersoons- en meerpersoonshuishoudens geweest.</p>
Landelijk gebied	De agrarische functie van het landelijk gebied staat onder druk: samen bedenken we oplossingen om een vitaal platteland te behouden. Stad en platteland moeten beter worden verbonden en vrijkomende agrarische bebouwing moet een nieuwe bestemming krijgen.	<ul style="list-style-type: none"> • Een lid van BORW vertegenwoordigt het BORW in de Gebiedsraad O-gen. • VAB: Gemeenten zoeken samen en met de provincie en de andere partners verbonden aan O-gen naar innovatieve oplossingen 	<p>De vertegenwoordiging van BORW in de Gebiedsraad O-gen verloopt goed.</p> <p>Er is een programma VAB 2017-2019 opgesteld samen met de regio Food Valley. BORW heeft dit vastgesteld en de gemeenten hebben middelen toegezegd voor de uitvoering door O-gen. Er is een start gemaakt met het bedenken van oplossingen om het platteland vitaal te houden.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Uitnodigingsplanologie: BORW beziet nog hoe dit punt nadere invulling kan krijgen • Relatie stad-platteland: Programma opstellen waarbij wordt bekeken of er op onderdelen een combinatie met het Europese LEADER programma en met de activiteiten van Food Valley kan zijn 	<p>Uitnodigingsplanologie heeft vorm gekregen in de RRV.</p> <p>Voor de relatie Stad-platteland is LEADER als middel gekozen. Begin 2018 wordt geëvalueerd wat dit heeft opgeleverd.</p>
Verkeer en vervoer - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming verkeerszaken	<ul style="list-style-type: none"> • AOVV • BOVV (onderwerpen die in 2016-2018 o.a. spelen naast onderstaande: railterminal Barneveld) 	In het AOVV en BOVV is de afgelopen jaren goed samengewerkt en was altijd sprake van een goed gevulde agenda.
UVVB/MOVV	Regio Amersfoort participeert in het UVVB en het MOVV om inbreng te kunnen leveren in belangrijke ontwikkelingen op het gebied van verkeer en vervoer in de provincie.	<ul style="list-style-type: none"> • Deelname MOVV • Deelname UVVB (onderwerpen die in 2016-2018 o.a. spelen zijn: Sturingsvisie, Beter Benutten, BO MIRT) 	Het MOVV is de afgelopen jaren 8 x per jaar bijeen gekomen en het UVVB 4 x per jaar. In beide gremia heeft Regio Amersfoort een bijdrage geleverd op het gebied van verkeer en vervoer in provincie Utrecht. De koppeling in de agenda van AOVV aan MOVV en BOVV aan UVVB werkt goed.
Uitvoeren VERDER	Doel van VERDER is de verbetering van de bereikbaarheid in en van de regio. De uitvoering van het VERDER-programma loopt door t/m 2020.	<ul style="list-style-type: none"> • Herijking VERDER afronden in raden • Plannen van Aanpak en Uitvoeringsvoorstellen via Kernteam VERDER inbrengen bij UVVB 	Het VERDER pakket is herijkt en waar nodig aan de raden voorgelegd ter besluitvorming. De afgelopen jaren zijn voor veel plannen uit het VERDER pakket Uitvoeringsvoorstellen opgesteld. De maatregelen leveren een bijdrage aan de bereikbaarheid in en van de regio.
Goede bereikbaarheid en Openbaar Vervoer	Inzetten op goede bereikbaarheid per OV van en naar regio Amersfoort, actueel zijn: <ul style="list-style-type: none"> • OV-concessie: De provincie besteedt in 2015 het OV opnieuw 	<ul style="list-style-type: none"> • Busvervoer: inbreng leveren voor de Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen voor de concessieverlening en uitwisseling van de gemeentelijke inbreng 	<p>Regio Amersfoort heeft een bijdrage geleverd in (provinciale) projecten om de bereikbaarheid van en naar de regio te verbeteren:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Busvervoer: er is inbreng geleverd voor de Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen voor de concessieverlening en er is uitwisseling geweest van de

	<p>aan. Zorgpunt is of de kleine kernen bereikbaar blijven per ov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Doelgroepenvervoer: bezien of hier slimme combinaties in te maken zijn; • Sporendriehoek: verbeteren van de spoorverbinding Harderwijk-Amersfoort; • Goederenvervoer over spoor: als de Noordtak van de Betuwelijn er niet komt dan slaat dat terug op de spoorlijnen in onze regio en dat staat het spoorboekloos rijden in de weg. 	<p>voor het vervoerplan dat Syntus jaarlijks opstelt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toekomstbeeld OV: inbreng leveren voor de landelijke en provinciale spoorvisie • Doelgroepenvervoer: loopt via het BOSD • Spoorcorridor Utrecht-Amersfoort-Harderwijk (voorheen Sporendriehoek): coördinatie van de inbreng van de spoorgemeenten in de regio bij (de vervolgstap van) het MIRT-onderzoek • De ruimte op het spoor te benutten voor het spoorboekloos rijden en realisatie van de goederenterminal Barneveld. 	<p>gemeentelijke inbreng voor het vervoerplan dat Syntus in 2017 heeft opgesteld. Het vervoerplan wordt jaarlijks aangepast.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toekomstbeeld OV: er is inbreng geleverd voor de landelijke en provinciale spoorvisie. Het landelijk beeld is nog niet afgerond (het werk daaraan was stilgelegd toen het kabinet demissionair was). • Spoorcorridor Utrecht-Amersfoort-Harderwijk (voorheen Sporendriehoek): de regio heeft inbreng geleverd namens de spoorgemeenten van de regio bij (de vervolgstap van) het MIRT-onderzoek. Uitkomst is dat er een passeerspoor nodig is in Harderwijk, maar de provincies Utrecht en Gelderland willen daar op dit moment geen middelen voor vrijmaken. Eerst moet het Toekomstbeeld OV afgerond worden. <p>De bereikbaarheid van de regio per openbaar vervoer is goed, maar hierin zijn ook knelpunten gesignaleerd in de NMCA (Nationale Markt- en Capaciteitsanalyse). De provincie Utrecht werkt hier o.a. aan met het project schaa sprong openbaar vervoer.</p>
Realisering regionale fietsstructuur	Een goede fietsstructuur houdt niet op bij de gemeentegrenzen. Met geld van gemeenten en provinciaal budget wordt ingezet op verbetering van de regionale fietsstructuur.	<ul style="list-style-type: none"> • Regio Amersfoort heeft de bij de provincie ingebrachte maatregelen regionaal afgestemd en volgt welke wensen in fietssamenwerkingsovereenkomsten met provincie worden omgezet en beziet dan of er nog nadere regionale actie vereist is mede gerelateerd aan MOOA en de RRV. 	Regio Amersfoort heeft de fiets geagendeerd in het MOOA en in de RRV. Er is nog niet concreet gemaakt welke regionale actie vereist is.
Versterken (rijkswegen)netwerk	Doel is het verbeteren van de verkeersrelaties van en naar Regio Amersfoort. A1 en A28 worden al aangepakt, aandacht is nodig voor: <ul style="list-style-type: none"> - A27 ten noorden van knooppunt Eemnes (relatie 	<ul style="list-style-type: none"> • Deelname aan MIRT onderzoek Oostkant Amsterdam 	Het MIRT onderzoek Oostkant Amsterdam is in 2017 afgerond. De regionale partijen (provincies Noord Holland, Utrecht en Flevoland en de regio's Amersfoort en Gooi en Vechtstreek) zijn daarin tot een ontwikkelperspectief gekomen dat het Rijk uiteindelijk ook heeft overgenomen. A1 en A27 komen aan de orde in dit MOOA. Voor de A1/A30 loopt een

	<p>naar Almere) - A1/A30 (relatie naar Gelderland/Duitsland) - A1 ten westen van knooppunt Eemnes (relatie naar Amsterdam) 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> • verkeersmodel Regio Amersfoort actualiseren • “Investeringsagenda” provincie Utrecht opstellen in UVVB verband 	<p>apart traject; regio Food Valley en de provincie Gelderland zijn een MIRT onderzoek gestart, waarbij het Rijk is aangehaakt. Het verkeersmodel voor Regio Amersfoort wordt geactualiseerd door de gemeenten Amersfoort, Baarn, Soest, Leusden, Nijkerk en Woudenberg. De “investeringsagenda” voor de provincie Utrecht wordt in 2018 opgesteld. Regio Amersfoort heeft bedongen dat het UVVB hiervoor opdrachtgever is. Voorloper van deze agenda is U-Ned, vooralsnog een programma rondom stad Utrecht. Zorgpunt is of de opgaven in Regio Amersfoort voldoende en tijdig aan bod komen in de programma’s.</p>
Hinder tijdens werk in uitvoering	Bij het BOVV is er met name zorg over de aanpak van westelijke ontsluiting i.r.t. knooppunt Hoevelaken	Contact onderhouden met regioregiovoerder (bij de provincie) en eventuele knelpunten agenderen in BOVV (met RWS en provincie)	Naast het reguliere proces dat er is voor het voorkomen van knelpunten bij wegwerkzaamheden, is eind 2017 door het MOVV een proces opgestart om bij de grote projecten in samenhang hinder te voorkomen: Minder Hinder. De relatie tussen de aanpak van knooppunt Hoevelaken en de westelijke ontsluiting (en de Ring Utrecht) heeft daarin de aandacht.
Aanhaking op ontwikkeling ruimtelijke visie (zie onder R&W)	Doel is om in de ruimtelijke visie mobiliteit en ruimte samen op te laten gaan.	Aandachtspunten mobiliteit inbrengen bij de Regionale Ruimtelijke Visie (RRV)	De RRV is tot stand gekomen in proces waarin ook vanuit AOVV en BOVV inbreng is geleverd. Het is een integrale visie geworden met aandacht voor de relatie tussen bijv.de woningbouwopgave en mobiliteit (wenselijkheid om nieuwbouw van woningen bij stations te concentreren).
Economische Zaken - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen EZ	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg BOEZ • Overleg AOEZ • Overleg medewerkers grondzaken 1 <p>Producten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vaststellen jaarprogramma 2016 e.v. • Regionale kennisuitwisseling: in AOEZ thema bespreken en vervolgens zorgen voor uitwerking voor bespreking in BOEZ 	Bij de overleggen is de afgelopen periode een groot aantal onderwerpen behandeld. Naast de meer reguliere onderwerpen is ook gesproken over zaken als duurzaamheid, samenwerking met Regio FoodValley en breedband in het buitengebied. Voor het breedband wordt op dit moment al gestart met de aanleg in een aantal gemeenten en in andere gemeenten is gestart met de vraagbundeling.

<p>Duurzame werklocaties</p>	<p>Zorgen voor kwalitatief hoogwaardige, bereikbare en goed gesegmenteerde werklocaties (zoals bedrijventerreinen, kantoorlocaties en detailhandel).</p>	<p>Producten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Herstructureringsopgaven Convenant bedrijven-terreinen: jaarlijkse evaluatie • Onderzoek vraag en aanbod werklocaties (provincie Utrecht trekker) • Beleidslijnen detailhandel • Leegstand kantoren: reactie visie provincie <p>2</p>	<p>Duurzame en structureel goede werklocaties zijn de ruggengraat van de regionale economische samenwerking: bedrijventerreinen, kantoren en detailhandel zijn de basis voor een goed werkklimaat. Uit het onderzoek voor het MIRT-onderzoek Oostkant Amsterdam bleek dat de economie van de regio ook sterk is op de informele werklocaties. Dat komt onder andere door het hoge aantal zzp-ers. De groei op de informele werklocaties blijft de komende jaren ook toenemen en daarom zijn deze locaties de komende jaren belangrijk.</p> <p>Bij de start van de strategische agenda zijn we in gesprek geweest met de provincie over de Thematische Structuurvisie Kantoren van de provincie Utrecht. Gezamenlijk hebben we schriftelijk gereageerd. De afgelopen jaren is ook veel overleg geweest over detailhandel, allereerst voor onze eigen regionale beleidslijn en vervolgens met de provincie over hun visie. In meerdere bestuurlijke overleggen en brieven hebben wij onze input geleverd aan de provincie. Het onderwerp bedrijventerreinen is in het kader van de RRV aan de orde geweest, Rienstra Beleidsadvies heeft een vraag- en aanbodanalyse gemaakt om de huidige harde en zachte locaties opnieuw tegen het licht te houden.</p> <p>Samen met de provincie is gewerkt aan het Economisch Beeld Utrecht+. Dat krijgt nu een vervolg in de ruimtelijk-economische strategie die de provincie gaat opstellen, Regio Amersfoort is daar nauw bij betrokken. Het is de intentie het onderwerp duurzame werklocaties ook daarin een rol te geven.</p>
<p>Acquisitie, dienstverlening, accountmanagement en profilering</p>	<p>De acquisitie voor nieuwe bedrijven pakken we gezamenlijk op. Bedrijven worden naar de regio gehaald en niet meer naar één gemeente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg accountteam • Bedrijfsbezoeken (i.c.m. overleg FBK) • Onderhoud EZ-deel website regioamersfoort.nl <p>3</p> <p>Producten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opzet mogelijkheden acquisitie • Uitbouw en upgrade website • Onderzoek deelname beurs • Rode Loperdag <p>4</p>	<p>In de regio is een duidelijke omslag gaande: de vraag naar bedrijfsruimte is het afgelopen jaar duidelijk toegenomen. De nieuwe website voor ondernemen in Regio Amersfoort geeft voor geïnteresseerden goede informatie om een kavel of pand in onze regio te kiezen. Nieuwe ondernemers worden jaarlijks verwelkomd door het bestaande bedrijfsleven en de gemeenten op de Rode Loperdag, inmiddels een begrip in Regio Amersfoort.</p> <p>De stad Amersfoort heeft een acquireur aangesteld en deze is de samenwerking met de andere gemeenten aan het aanhalen, onder andere door het ambassadeursnetwerk van ondernemers uit te breiden. Acquisitie is wel een delicaat onderwerp, want tussen gemeenten moeten geen problemen ontstaan. Het is dus de bedoeling om van buiten de regio bedrijven te halen.</p>

Strategische allianties	Een sterke en vitale regio realiseren kunnen we niet alleen: samenwerking met andere partijen is essentieel.	Producten • UOA: evaluatie en besluit vervolg • Collegebrede bijeenkomst over werkzaamheden EBU • Uitwerken mogelijkheden samenwerking met EBU 5	De afgelopen periode is met een aantal partijen de samenwerking opgestart en/of verstevigd zoals de UOA, ZomerOndernemer en de Federatie Bedrijvenkringen. De EBU heeft samen met het regiobureau een ronde gemaakt langs alle gemeenteraden om hun werkwijze en werkzaamheden toe te lichten. Het BOEZ heeft naar aanleiding daarvan besloten om een convenant met EBU te gaan sluiten om de samenwerking vast te leggen.
Recreatie & Toerisme - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen R&T	• Overleg BOEZ • Overleg AORT • Vaststellen uitgebreid jaarprogramma • Regionale kennisuitwisseling: in AORT thema bespreken, eventueel uitwerking voor bespreking in BOEZ 6	Een aantal onderwerpen zijn de afgelopen periode besproken in de overleggen: voorbeelden zijn Eemsnoer, Routebureau, Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug en het wandelnetwerk. Deze toename van kennisdeling heeft geleid tot het besluit om voor specifieke kennisdeling het BORT weer ongeveer 1x per jaar bij elkaar te laten komen.
Zakelijk toerisme	Het zakelijk toerisme is een belangrijke bron van inkomsten voor veel culturele- en Leisure-instellingen waaronder hotels en andere horeca. De Regio Amersfoort zet in op verdere groei van het zakelijk toerisme.	• Collectieve promotie ter bevordering van zakelijk toerisme • Regionaal evenement bevordering zakelijk toerisme • Bepalen inzet zakelijk toerisme 2016 e.v. 7	Het promoten van het zakelijk toerisme gebeurt in nauwe samenwerking met Stichting Citymarketing en het betrokken bedrijfsleven. Voor alle gemeenten is in de afgelopen periode een bijeenkomst georganiseerd om de bedrijven ook met elkaar in contact te brengen, dat heeft geleid tot interessante samenwerkingen. Met bedrijven uit de regio is collectief deelgenomen aan diverse landelijke beurzen om de regio te promoten. Ook is in 2017 een nieuwe website www.locatieamersfoort.nl opgeleverd en zijn groepen congresorganisatoren naar de regio gehaald om ze kennis te laten maken met de mogelijkheden hier. In onze regio doen de accommodaties het nog steeds goed en zien we ook een toename van het aantal (grote) congressen/ zakelijke bijeenkomsten.
Toerisme bevorderen	De regio heeft veel te bieden: een divers landschap met veel prachtige trekpleisters biedt goede mogelijkheden voor fietsen en wandelen. Om het aanbod te behouden in een sterk concurrerende omgeving werken regiogemeenten en	• Aantrekken (Vlaamse) fietsers • Package fietsvakantie 'Discover Holland' • Persreis Belgische media 8 Overig • Kennisdelen op netwerkbijeenkomsten • Maandelijks 'Uitgidsen' 9	Met Stichting Citymarketing is de focus gelegd op het aantrekken van (Vlaamse) fietsers naar onze regio. Stichting Citymarketing heeft op de fietsbeurs in Antwerpen gestaan en Belgische media is hierheen gehaald voor een persreis. De VVV heeft aangegeven een groei van Belgische toeristen te hebben gemerkt. Voor het aantrekken van buitenlandse toeristen wordt op dit moment de samenwerking in de provincie Utrecht versterkt, alle marketingorganisaties werken daarvoor nu samen aan een gezamenlijk project. Uit cijfers van de hotels uit Regio Amersfoort blijkt dat het aantal overnachtingen in regio Amersfoort de laatste jaren

	bedrijven en instellingen in de Leisure-sector samen om het aanbod te promoten met als doel meer mensen gebruik te laten maken van de toeristische- en vrijetijdsvoorzieningen.		met zo'n 8% per jaar toeneemt. Hiermee samenhangend groeien ook de toeristische bestedingen (zowel recreatief als zakelijk) en de daarmee samenhangende werkgelegenheid.
SD algemeen	Regionale en integrale afstemming, coördinatie en besluitvorming thema overstijgende onderwerpen SD	<ul style="list-style-type: none"> • WGSSD • BOSD • Voorzittersoverleg regionale AO's 	In Regio Amersfoort werken de gemeenten vanaf 2013 samen aan de transformatieopgaven in het Sociaal Domein. Deze samenwerking wordt ondersteund en gefaciliteerd door Bureau Regio Amersfoort (BRA) en is in 2016 toegevoegd aan de Strategische Agenda van BRA. Toen de samenwerking in de regio in het Sociaal Domein in 2013 startte is aangesloten bij reeds bestaande samenwerkingsinitiatieven en gremia en geen volledig nieuwe structuur ingericht. Zo bestond er al een ambtelijk- en bestuurlijk overleg Wmo, Jeugd en Werk en Inkomen. Hieraan toegevoegd zijn het bestuurlijk overleg Sociaal Domein (BOSD) en de ambtelijk werkgroep samengang Sociaal Domein (WGSSD). De WGSSD bespreekt onderwerpen die de verschillende sub domeinen binnen het Sociaal Domein overschrijden en is het voorbereidende ambtelijke overleg voor het BOSD. De strategische adviseur van BRA is secretaris van beide overleggen. Het voorzittersoverleg van de regionale AO's bleek geen meerwaarde te hebben. Ambtelijke afstemming tussen de verschillende pijlers in het Sociaal Domein vindt bij de deelnemende gemeenten 'in huis' plaats en regionale afstemming in de WGSSD. De afgelopen twee jaar is bij een aantal gemeenten de behoefte toegenomen aan meer integraliteit en meer coördinatie en sturing binnen de regionale samenwerking in het Sociaal Domein. Vraag die op dit moment voorligt is of, nu we een aantal jaren verder zijn, de sturing en het coördinatiemechanisme in de samenwerking nog wel passend zijn bij de opgaven waar we voor staan. Adviesbureau Hiemstra & De Vries heeft de opdracht gekregen om deze vraag te onderzoeken en is inmiddels gestart met een

			<p>analyse van de regionale samenwerking en een verkenning van toekomstige opgaven in het Sociaal Domein.</p> <p>De uitkomsten van deze analyse worden meegenomen in de opdracht naar het toekomstperspectief van Regio Amersfoort. Ook deze opdracht wordt uitgevoerd door Hiemstra & De Vries. De inhoudelijk speerpunten voor de komende bestuursperiode worden gekozen en uitgewerkt in de nieuwe Strategische Agenda 2019-2022.</p>
<p>Door ontwikkelen gezamenlijke uitvoeringsorganisatie</p>	<p>Efficiency in ondersteunende processen (inkoop en administratie) om betaalbare en hoge kwalitatieve zorg te kunnen bieden voor de inwoners uit onze regio Bij inkoop is naast efficiency, het doel (regionale) massa te creëren richting zorgaanbieders</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Door ontwikkelen monitoring • Afstemming op operationeel niveau (o.a. werkprocessen, inkoop, administratie, ict) en op beleidsniveau (o.a. doelgerichtheid en coördinatie) • Operationeel opdrachtgeveroverleg RISB • Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders • (Boven)regionale bijeenkomsten om kennis en expertise uit te wisselen en door te ontwikkelen 	<p>Inkoop (RISB) Eind 2015 hebben de bestuurders in Regio Amersfoort zich uitgesproken over de voortzetting van de regionale samenwerking in het Sociaal Domein. Er is toen besloten om de inkoop van zorg en ondersteuning in het Sociaal Domein regionaal te blijven uitvoeren via het Regionaal Inkoop en Subsidie Bureau (RISB). Het operationeel opdrachtgeverschap van het RISB is belegd bij de WGSSD. Uitgangspunt bij de inkoop is beheerste innovatie in samenspraak met de aanbieders. Hiervoor wordt waar mogelijk gebruik gemaakt van het instrument van bestuurlijk aanbesteden. De overkoepelende transformatieopdracht voor de regionale inkoop is:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sterke basis en een kleinere specialistische top; 2. Meer ambulante zorg en minder intramurale zorg; 3. Waar mogelijk ontschot (over de domeinen heen) inkopen; 4. Lichte zorg waar het kan, maar ook snelle toegang tot passende zware zorg waar nodig; 5. De zorgbehoefte van cliënt/gezin/huishouden centraal staat; 6. Innovatie ook in de inkoop in het sociaal domein wordt ingebouwd. <p>Op de dure verblijfszorg Jeugd hebben de regiogemeenten vereveningsafspraken gemaakt. Bij de start in 2015 gold dit voor alle zorgpercelen Jeugd en Wmo. Hoewel de contracten met de aanbieders steeds meer op basis van profijtbeginsel worden afgesloten is er nog een aantal grote aanbieders in de specialistische jeugdhulp waarmee subsidieafspraken worden</p>

		<p>gemaakt of budgetplafonds worden afgesproken. De vereveningsafspraken gelden tot 2019. Voor de periode daarna moeten de regiogemeenten hierover opnieuw afspraken maken.</p> <p>In het regeerakkoord Rutte III wordt bij de inkoop van Jeugdhulp het belang van regionale samenwerking tussen gemeenten benadrukt, waarbij het Rijk samenwerking af zal dwingen als gemeenten niet tot die samenwerking komen.</p> <p>Zorgadministratie Begin 2016 hebben de gemeenten Baarn en Bunschoten besloten om hun zorgadministratie niet langer uit te laten voeren door gastheergemeente Amersfoort maar onder te brengen in de uitvoeringsorganisatie BBS (Baarn, Bunschoten en Soest). De gemeente Soest beschikte al over een eigen zorgadministratie. Met dit besluit kent Regio Amersfoort nu twee zorgadministraties (Amersfoort en BBS). De zorgadministraties in Regio Amersfoort maken voor de administratieve afhandeling van toewijzing en facturatie in het Sociaal Domein gebruik van de landelijk beschikbaar gestelde standaarden van i-SD, met als doel de administratieve lasten voor de zorgaanbieders te verlagen. In het voorjaar 2017 scoorde Amersfoort een 9,5 voor deze aansluiting en de inrichting van de zorgadministratie. Het datawarehouse bij gastheergemeente Amersfoort is ingericht waardoor er meer inzicht is in het verloop van het zorggebruik op zowel regionaal als lokaal niveau. De aansluiting van de uitvoeringsorganisatie BBS op het datawarehouse Regio Amersfoort is in voorbereiding. De uitdaging ligt de komende periode vooral in het overzichtelijk maken van de monitorrapportages en met behulp van beleidsadviseurs en data-analisten duiding geven aan de cijfers en de toegenomen zorgkosten. Door de regiogemeenten worden nu analyses gedaan naar de stijging van de zorgkosten. Op grond hiervan</p>
--	--	--

			<p>verwachten we aanknopingspunten te vinden om de beweging in het Sociaal Domein te kunnen monitoren en waar nodig te komen tot gerichte beleidsinterventies. Naast de regionale opgave voor wat betreft de vereveningspercelen ligt er voor iedere gemeente ook een lokale opgave om de stijgende zorgkosten vanuit beleid, uitvoering en financiën in samenhang te analyseren en duiden.</p> <p>Mens Centraal (ICT en werkprocessen) Vier jaar geleden is, bij de aanvang van de decentralisaties in het Sociaal Domein en de komst van de wijkteams, het systeem Mens Centraal en de werkprocessen daarin in de Regio ingericht. Inmiddels is de kennis en impact van het werk dat naar de gemeenten is gekomen uitgekristalliseerd, zijn de werkprocessen verder ontwikkeld en afgestemd en komt er een verscherpte wetgeving rondom privacy en informatiebeveiliging op ons af (de AVG per mei 2018). De inrichting van Mens Centraal wordt hier de komende maanden op aangepast, waarbij de ondersteuning van de regisseursfunctie in de wijkteams wordt versterkt.</p>
<p>Ontwikkelen regionale leeromgeving voor sociale teams</p>	<p>Elkaars ervaringen benutten, van elkaar leren en 'bottum-up' innovatie tot stand te brengen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regionale Leerkringen 3D • Regionaal opleidingstraject • Regionale Expertisepool • Regionale leeromgeving/ platform • Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders 	<p>Onder leiding van de regionale procesbegeleiders zijn zes regionale kenniswerkplaatsen ontwikkeld. Primaire functie van de kenniswerkplaatsen is de expertiseontwikkeling van medewerkers van sociale (wijk)teams. Naast expertiseontwikkeling zijn de kenniswerkplaatsen er ook op gericht om samenwerkingsafspraken met ketenpartners te maken en dienen ze als signaleringsinstrument en klankbord voor productontwikkeling. Voor complexe casuïstiek is een regionale expertisepool ingericht waar de sociale teams uit de regio een beroep op kunnen doen. Voor vragen aangaande het proces (bv. hoe ga ik met een aanbieder om) is een coördinatieteam in het leven geroepen. Er is de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in de regionale samenwerking en de afstemming op uitvoeringsniveau. Dit is van belang omdat de samenwerkende gemeente op een</p>

			<p>aantal inkooppercelen van de specialistische zorg solidariteitsafspraken hebben gemaakt. De transformatie van het zorglandschap in het Sociaal Domein is nog in volle gang. Daarom blijft het ook de komende jaren van belang dat de gemeenten investeren in een gezamenlijke doorontwikkeling van de sociale teams in de regio.</p>
<p>Wonen en zorg (zie ook thema ruimte en wonen)</p>	<p>Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.</p> <ul style="list-style-type: none"> • • 	<p>Met het AO Wonen en Sociaal Domein samen de opgaven nader verkennen</p> <p>In beeld brengen van regionale vraag naar en aanbod van op zorg gerichte woningen (intramuraal en extramuraal) en bezien of lokale of regionale oplossingen soelaas bieden.</p>	<p>Het AO Wonen heeft vraag en aanbod naar wonen met zorg regionaal in beeld gebracht.</p> <p>Conclusie was dat er regionaal sprake was van een evenwicht, maar Amersfoort ontbrak in het onderzoek. Op dit moment is Amersfoort bezig met het in kaart brengen van vraag en aanbod. De uitkomsten voorspellen een aanzienlijk tekort waarmee er geen sprake meer is van regionaal evenwicht. Het belang van het lokaal- en regionaal verknopen van het wonen- en het zorgdomein zal de komende jaren met de transformatie van het zorglandschap alleen maar toenemen. Passende zorg en huisvesting voor kwetsbare doelgroepen blijft dan ook een actueel regionaal thema voor de Strategische Agenda.</p> <p>Het thema Wonen en Zorg is binnen het sociaal domein belegd in het AO Wmo en het AO Beschermd Wonen. In het AO Wmo wordt beleid ontwikkeld om inwoners in staat te stellen langer zelfstandig te blijven wonen.</p> <p>Op dit moment loopt er een project in samenwerking met Zilveren Kruis, VVT-aanbieders en huisartsencoöperatie om in kaart te brengen wat nodig is om ouderen langer thuis te laten wonen. Op 30 maart 2017 is de startbijeenkomst geweest met professionals uit het veld en op 11 mei de bestuurlijke vervolgbijeenkomst waarin prioritering, taakverdeling en agendasetting heeft plaatsgevonden. Inmiddels zijn er meerdere werkgroepen opgestart waarin ook de regiogemeenten participeren.</p> <p>In 2016 zijn beschermd wonen en dagactiviteiten (voorheen dagopvang) bestuurlijk aanbesteed. Deze aanbestedingen lopen door in de komende vier jaar met ontwikkeltafels</p>

			<p>waaraan de zorgaanbieders deelnemen. Naast deze maatwerkvoorzieningen hebben een aantal gemeenten in Regio Amersfoort lokaal een algemene voorziening voor dagactiviteiten ingericht.</p> <p>Het AO Beschermd Wonen heeft het regionaal beleidskader Opvang en Bescherming 'Moed Moet' opgesteld. Dit beleidskader is inmiddels in bijna alle gemeenten vastgesteld en beschrijft hoe Regio Amersfoort invulling wil gaan geven aan de gewenste beweging van minder verblijfsfuncties naar meer ambulante ondersteuning dichtbij de cliënt georganiseerd. Het AO Beschermd Wonen legt inmiddels de laatste hand aan het uitvoeringsprogramma.</p> <p>Het vraagstuk wonen en zorg blijft actueel. In het Regeerakkoord Rutte III wordt veel geld geïnvesteerd in een kwaliteitsimpuls voor de intramurale ouderenzorg. Hierdoor blijft er nauwelijks financiële ruimte over om de doorontwikkeling van het zelfstandig wonen impulsen te blijven geven.</p>
<p>Regionale Beleidsagenda SD 2017/2018</p>	<p>Het BOSD heeft in februari 2017 besloten dat doorontwikkeling van de regionale samenwerking in het sociaal domein langs de lijn van de inhoud moet plaatsvinden. De verschillende AO's hebben • vanuit hun eigen transformatieagenda de belangrijkste regionale beleidsthema's aangedragen. Om focus aan te brengen heeft het BOSD uit deze groslijst van beleidsthema's vijf prioritaire thema's benoemd voor de regionale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sluitende aanpak 18-/18+ • Jeugd en passend onderwijs • Knelpunten grensvlakken Wmo, Jeugdwet, Participatiewet, Wlz en Zvw • Opvang en Bescherming • Doelgroepenvervoer 	<p>Sluitende aanpak 18-/18+</p> <p>In de Regio zijn groepsessies geweest met jongeren 18-, 18+ en (pleeg) ouders met als doel inzicht te krijgen in de problematiek, knelpunten en mogelijke oplossingsrichtingen. De uitkomsten zijn bestuurlijk gedeeld en besproken. De werkgroep is haar bevindingen, ambitie en werkwijze nu aan het uitwerken in een startnotitie voor een sluitende regionale aanpak 18-/18+.</p> <p>Jeugd en passend Onderwijs</p> <p>Sinds 2013 werken de samenwerkingsverbanden en de gemeenten in Regio Amersfoort actief samen aan een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het opvoeden, opgroeien en ontwikkelen van jeugdigen. Naast de officiële procedures rondom afstemming van de ondersteuningsplannen en de jeugdbeleidsplannen geven wij dit vorm aan de hand van een ontwikkelagenda. Hierin staan de belangrijkste ontwikkelopgaven verwoord, deze worden</p>

	<p>beleidsagenda SD 2017-2018. Per beleidsthema is een bestuurlijk en ambtelijk trekker benoemd.</p>		<p>door verschillende werkgroepen uitgewerkt. Omdat verantwoordelijkheden vanuit de Wet passend onderwijs en jeugdhulp, zorg en participatie veel raakvlakken hebben, is goede afstemming tussen de samenwerkende schoolbesturen en gemeenten belangrijk. De wetten bieden ons kansen en mogelijkheden om de domeinen school, gezin en vrije tijd met elkaar te verbinden en een meer sluitend antwoord te kunnen bieden over deze domeinen heen.</p> <p>De ontwikkelagenda en de samenwerkingsagenda zijn vastgesteld in het OOGO van 6 juli 2017.</p> <p>Concreet zijn in de periode 2015-2017 de volgende resultaten behaald:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Gezamenlijke regionale ontwikkelagenda ➤ Regionale verordening en aanbesteding leerlingenvervoer ➤ Uitrol samenwerkingsafspraken SWV de Eem, Berséba en sociale wijkteams in gemeente Amersfoort naar de regio gemeenten. ➤ Afspraken aansluiting jeugdzorg en het Voortgezet (Speciaal) Onderwijs ➤ Evaluatie dyslexie, opzetten pilots met aanbieders ➤ Thuiszitterspact Leerplicht en SWV'en ➤ Start betrekken MBO bij het OOGO, aansluiting zorg en Thuiszitterspact. ➤ Verbinding lokale projecten binnen Zorg in en om de school met regionaal OOGO. <p>Knelpunten Grensvlakken</p> <p>Het plan van aanpak grensvlakken is in mei 2017 door het BOSD vastgesteld. Doel van het project is om knelpunten en fricties op de grensvlakken van de verschillende wetgevende kaders te verkennen en oplossingen te zoeken. Het project werkt met een flexibele agenda en kent op dit moment 2 onderdelen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kernteamoverleg gemeenten regio Amersfoort - Zilveren Kruis
--	---	--	--

		<p>Vier keer per jaar vindt er een ambtelijk kernteamoverleg plaats en twee keer per jaar een bestuurlijk overleg.</p> <p>2. Project langer thuis wonen voor ouderen</p> <p>Op dit moment loopt er een project in samenwerking met Zilveren Kruis, VVT-aanbieders en huisartsencoöperatie om in kaart te brengen wat nodig is om ouderen langer thuis te laten wonen. Op 30 maart 2017 is de startbijeenkomst geweest met professionals uit het veld en op 11 mei de bestuurlijke vervolgbijeenkomst waarin prioritering, taakverdeling en agendasetting heeft plaatsgevonden. Inmiddels zijn er meerdere werkgroepen opgestart waarin ook de regiogemeenten participeren.</p> <p>Opvang en Bescherming</p> <p>De Wmo 2015 heeft de verantwoordelijkheid voor Opvang en Bescherming van haar inwoners aan elke afzonderlijke gemeente toebedeeld.</p> <p>Hoewel de gemeenten afzonderlijk verantwoordelijk zijn voor Opvang en Bescherming verloopt de financiering van de activiteiten tot 2020 via het budget van de centrumgemeente Amersfoort. De gemeenten in de regio Amersfoort, inclusief de gemeenten Nijkerk en Veenendaal hebben in mei 2016 gezamenlijk een startnotitie opgesteld voor de inkoop van Beschermd Wonen in 2017 en het regionaal beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019. In juni 2017 heeft het BOSD ingestemd met het beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019 'Moed Moet' en de financiële compensatieregeling. In het Beleidskader Opvang en Bescherming is een belangrijke inhoudelijke keuze verwoord, namelijk de toekomstige inperking van de verblijfsfunctie en de daarmee samenhangende toename van ambulante ondersteuning. Het beleidskader is inmiddels door vrijwel alle gemeenteraden vastgesteld en de projectgroep is nu bezig met het uitvoeringsprogramma.</p> <p>In het BOSD van september 2017 hebben de bestuurders ingestemd met voorzetting van het werken en het handhaven</p>
--	--	---

			<p>van de huidige organisatie van de inkoop ook na 2020 op basis van de visie zoals beschreven in het beleidskader 'Moed Moet'. Met behulp van externe deskundigheid wordt nu een advies voorbereid over de financieringsvormen van Opvang en Bescherming na 2020.</p> <p>Doelgroepenvervoer Sinds 1 januari 2015 dragen gemeenten meer verantwoordelijkheid voor het doelgroepenvervoer. Zij hebben de taak om dit effectiever en efficiënter te organiseren en deze zo goed mogelijk af te stemmen op de beschikbaarheid van Openbaar Vervoer en alternatieve mobiliteitsvoorzieningen in de regio. In Regio Amersfoort hebben de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden, Soest en Woudenberg het afgelopen jaar samen met inwoners en andere betrokken onderzocht hoe het doelgroepenvervoer efficiënter en effectiever kan worden georganiseerd. Op 16 november jl. heeft het BOSD ingestemd met het regionale beleidskader doelgroepenvervoer 'Toekomstbestendig mobiliteitsbeleid'. Het beleidskader ligt nu bij de individuele gemeenten ter besluitvorming voor. Na vaststelling van het beleidskader gaat de regionale projectgroep aan de slag met het implementatieplan.</p> <p>De prioritaire thema's op de regionale beleidsagenda Sociaal Domein gelden voor de jaren 2017 en 2018. De inhoudelijk speerpunten voor de komende bestuursperiode worden gekozen en uitgewerkt in de nieuwe Strategische Agenda 2019-2022.</p>
--	--	--	--