



## Uitwerking actieplan Visie op de Retail

In de Visie op de Retail is een concreet actieplan opgenomen. Deze acties zijn van belang om de ambities te realiseren. Hieronder is kort weergegeven welke concrete actiepunten er opgenomen zijn en op welke wijze deze acties in gang gezet worden en wat anno december 2023 de stand van zaken is.

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
1.	Inzet van een tijdelijke gemeentelijke regisseur detailhandelsontwikkeling
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente
	Noodzakelijke betrokkenheid: belangrijkste eigenaren en ondernemers per opgave (met name Kostverloren en 't Schilt)
	Planning: start z.s.m. na afgeven subsidie voor de duur van in eerste instantie 1-2 jaar
Uitwerking: In dit actieplan staan verschillende actiepunten die vallen onder de verantwoordelijkheid van een regisseur. Deze regisseur heeft de verantwoordelijkheid om een aantal van de punten uit dit actieplan uit te (laten) voeren. Binnen de reguliere formatie is er geen ruimte om dit uit te voeren. Daarnaast is het gezien de taak en de doelstelling beter dat de regisseur een onafhankelijk persoon is. Het is van groot belang dat deze regisseur op korte termijn gaat starten. Dit kan zodra de provincie de subsidieaanvraag goedgekeurd heeft. Nadat er een offerte voor de uitvoering van deze rol ontvangen is wordt er direct actie ondernomen en een subsidieaanvraag gedaan bij de provincie.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	De regisseur is sinds 1-1-2022 aangesteld voor inmiddels twee jaar. Hiervoor is subsidie vanuit de provincie ontvangen en benut. Taskforce (gestart 1-2-2022) is positief over de inzet en adviseert de inzet van deze regisseur (opgebouwd netwerk) voort te zetten in 2024.
--------------------------------------	---

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
2.	Project gestuurde en integrale aanpak deelprojecten Kostverloren en 't Schilt
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente
	Noodzakelijke betrokkenheid: taskforce (gemeente, DES, vastgoedeigenaren, horeca, belangrijkste stakeholders projecten)
	Planning: bij verdere ontwikkeling Kostverloren en 't Schilt
Uitwerking: Op dit moment is er al sprake van een project gestuurde en integrale aanpak. Door het toevoegen van een onafhankelijke gebiedsregisseur zien wij mogelijkheden om hierin verbetering aan te brengen. Hiermee kunnen we gelijktijdig ook meer voldoen aan het advies wat voortkomt uit de Visie op de Retail. Bij dit actiepunt zien wij dan ook een belangrijke taak voor de regisseur. Deze regisseur dient ingepast te worden in de huidige projectorganisatie. Met betrekking tot de project Kostverloren en 't Schilt is er de afgelopen jaren al veel gesproken. Mede hierdoor zien we een belangrijke samenwerking tussen de regisseur en de projectleider. Dit komt de snelheid in het proces ten goede.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Regisseur voert, naast en in afstemming met de gemeentelijke organisatie vanuit de Visie op de Retail onafhankelijke gesprekken met de eigenaren en winkeliers over de deelgebieden. De gemeente heeft inmiddels vergunning verleend voor de sloop en nieuwbouw van Dorpsstraat 9-11 en de uitbreiding van de horeca van Dorpsstraat 19-21 en de formele procedure voor het bestemmingsplan en bouwplan
--------------------------------------	---



	<p>Albert Heijn is gestart. Uit de gesprekken van de regisseur met de andere eigenaren rond Kostverloren blijkt dat deze op korte termijn geen aanleiding zien voor sloop/nieuwbouw en vooral met de huidige gebruikers willen bijdragen aan de visie op de Retail. Voor het gebied 't Schilt heeft de regisseur een ruimtelijke verkenning laten opstellen en op basis daarvan heeft hij eigenaren en winkeliers gesproken. Hij heeft in afstemming met de Taskforce een verslag van zijn bevindingen ingediend bij de gemeente.</p>
--	---

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
3.	Uitvoeren functioneringsscan ondernemers
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente en DES
	Planning: N.T.B. - na start regisseur
Uitwerking: Samen met de regisseur willen wij kijken of deze functioneringsscan belangrijk en aanvullend is voor de uitvoering van de taken van de regisseur. Hier ligt in eerste instantie niet de prioriteit en wordt alleen opgepakt indien noodzakelijk.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Gezien andere werkzaamheden en prioriteiten geen prioriteit.
--------------------------------------	--

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
4.	Verkenning instrumentarium stimulering detailhandel
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente
	Noodzakelijke betrokkenheid: taskforce centrum
	Planning: N.T.B. - na start regisseur
Uitwerking: Samen met de regisseur willen wij kijken of deze verkenning belangrijk is voor de uitvoering van de taken van de regisseur. Wij zien het als een basistaak van de regisseur om op de hoogte te zijn van de regionaal en nationaal beschikbare hulpbronnen. Hier ligt in eerste instantie niet de prioriteit en wordt alleen opgepakt indien noodzakelijk.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Geen aparte actie of prioriteit, valt onder de expertise van de ingehuurde regisseur.
--------------------------------------	---

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
5.	Actualiseren planologisch kader
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente
	Noodzakelijke betrokkenheid: taskforce centrum
	Planning: Gemeenteraad - besluitvorming in bijlage 3 van het raadsvoorstel
Uitwerking: Door middel van de separate besluitvorming per deelgebied, wordt hier voor de korte termijn invulling aan gegeven. Aanvullende besluitvorming dient zoveel mogelijk	



gekoppeld te worden aan herzieningen van bestemmingsplannen of afwijkingenbeleid. Indien er een sprake is van het aanpassen van de structuurvisie dan wordt hiervoor een raadsbesluit gevraagd. De raad geeft daarmee het college de mogelijkheid om hiermee verder te gaan en om de structuurvisie voor het centrum aan te (laten) passen.

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Op 23 december 2021 is de Visie op de Retail vastgesteld door de raad, daarbij zijn gelijktijdig aanvullingen op het afwijkingen beleid vastgesteld. Verwacht mag worden dat de verschillende deelontwikkelingen zullen leiden tot herziening van de bestemming op de betreffende locatie.
--------------------------------------	--

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
6.	Verkenning tweerichtingsverkeer Dorpsstraat
	Primaire verantwoordelijkheid: taskforce centrum (met name ondernemers en gemeente)
	Planning: N.T.B. - bij herontwikkeling Kostverloren
Uitwerking: Hoewel door een deel van de betrokkenen dit aandachtspunt aan de orde gesteld is, is ook duidelijk dat de fysieke ruimte voor aanpassing beperkt is. Ook de Visie op de Retail wijst naast het belang van een goede routing op belang van ruimte voor wandelaars en fietsers. Dit onderdeel willen wij bekijken in samenhang met de herontwikkeling aan Kostverloren. De financiële middelen voor een eventuele aanpassing ontbreken. Een integraal plan voor het gebied Kostverloren vraagt om een verkenning van parkeren en verkeerscirculatie, waarbij de toegankelijkheid via onder andere de Dorpsstraat direct betrokken is.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Verkenning verkeersmogelijkheden is volgend uit planvorming Kostverloren en wordt onderdeel van de evaluatie van de verkeersinrichting van het centrum.
--------------------------------------	---

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
7.	Optimaliseren parkeerverwijzingen
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente (schouw en implementatie) en DES (schouw)
	Planning: N.T.B. - in overleg met taskforce, in samenhang met de grote ontwikkelingen in het centrum
Uitwerking: In het actieplan (punt 1 bij samenwerking en ondernemerschap) wordt ook voorgesteld om een taskforce in te stellen. Een belangrijk uitgangspunt is om te kijken naar zaken die het geheel echt veranderen en grote effecten hebben voor de optimalisatie. Deze daarnaast altijd koppelen aan de gebiedsveranderingen. Voor de uitvoering van dit punt zien wij een belangrijke rol voor de taskforce.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	De regisseur heeft samen met de DES de suggesties voor verbetering verzameld en is met de gemeentelijke verkeerskundige aan het bezien welke medewerking voor aanpassing wel/niet mogelijk is bij de provincie en welke oplossingen op de gemeentelijke wegen mogelijk zijn. Op basis daarvan zal worden bezien wat het zal kosten en op welke wijze
--------------------------------------	--



en wanneer uitvoering plaats zal vinden.

<i>Ruimtelijk-economische ontwikkelingen</i>	
8.	Inrichtingsplan vergroening en entrees
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente
	Noodzakelijke betrokkenheid: DES, provincie (i.v.m. verantwoordelijkheid N226)
	Planning: N.T.B. - in overleg met taskforce, in samenhang met ontwikkelingen in het centrum
Uitwerking: Dit punt heeft een verdere uitwerking nodig. Er wordt bijvoorbeeld gesproken over de entree maar er zijn verschillende entrees als we kijken naar de fietsers, de automobilisten maar ook voor de recreanten. Waar zit precies het probleem? Een schouw met de regisseur en de taskforce kan hierbij helpen. Een belangrijk aandachtspunt in deze is dat de gemeente momenteel in een lastige financiële situatie zit en dat er weinig mogelijkheden zijn om inrichting technisch grote wijzigingen door te voeren.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Heeft geen prioriteit en budget.
--------------------------------------	----------------------------------

<i>Samenwerking en ondernemerschap</i>	
1.	Instellen taskforce centrum
	Primaire verantwoordelijkheid: gemeente, DES, KHN, vastgoedeigenaren
	Planning: Januari 2022
Uitwerking: Voor het opstellen van de Visie op de Retail is er een begeleidingsgroep gestart. Ons voorstel is om deze begeleidingsgroep om te zetten naar deze taskforce. In de taskforce is dan een goede vertegenwoordiging van de DES, de horeca en de gemeente. Per kwartaal wordt er door deze taskforce vergadert en wordt er gesproken over belangrijke aandachtspunten en de punten uit het actieplan. Deze taskforce kan bestaan naast het bestuurlijk overleg met de DES Om gedegen aan de slag te gaan wordt er in de eerste vergadering van de taskforce samen met de regisseur gekeken naar wat deze groep precies gaat doen. Door dit aan het begin helder uit te spreken zijn de verwachtingen voor iedereen helder.  De deelnemers van de begeleidingsgroep hebben aangegeven bereid te zijn om zitting te nemen in de taskforce. Vanaf de start van de taskforce gaat men kijken op welke manier het vastgoed in de taskforce vertegenwoordigd kan worden.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Er vindt 3-wekelijks overleg plaats. Heeft tot half 2023 goed gefunctioneerd met twee leden namens vastgoed (eigenaar klein vastgoed en projectontwikkelaar), voorzitter DES en vertegenwoordiging horeca. Taskforce heeft regisseur en gemeente van diverse adviezen voorzien. Door omstandigheden eind 2023 nog maar 2 leden, begin 2024 zal nieuwe bemensing gezien worden.
--------------------------------------	--

<i>Samenwerking en ondernemerschap</i>	
2.	Marketingstrategie
	Primaire verantwoordelijkheid: DES
	Noodzakelijke betrokkenheid: Regionaal Bureau voor Toerisme (RBT) en



	promotiecommissie
	Planning: verantwoordelijkheid DES
Uitwerking: In samenwerking met de DES en RBT wordt een deel van dit actiepoint in de huidige situatie al vormgegeven. Dit loopt via het Regionaal Bureau voor Toerisme (RBT). Hiermee wordt een goede basis gelegd. In samenhang met DES, RBT, de beleidsadviseur recreatie en toerisme tevens bedrijfscontact functionaris en de regisseur wordt gekeken of en hoe hier verdere optimalisatie in aangebracht kan worden. Dit is tevens een vervolg op de masterclass marketing van 'De Nieuwe Winkelstraat'.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Vanuit de DES is hiervoor een bestuurslid aangewezen die banden met RBT heeft aangehaald. Dit heeft erin geresulteerd dat er gezamenlijk een marketingstrategie wordt opgepakt en uitgevoerd die de komende jaren verder wordt verbeterd.
--------------------------------------	---

<i>Samenwerking en ondernemerschap</i>	
3.	Aanbodversterking
	Primaire verantwoordelijkheid: taskforce centrum. Uitvoering via detailhandelsregisseur en lokale makelaars.
	Planning: verantwoordelijkheid DES
Uitwerking: De eerste verantwoordelijkheid voor dit actiepoint ligt bij de taskforce. De regisseur gaat samen met de DES met de uitvoering van dit actiepoint aan de slag. De gebiedsregisseur krijgt een scala aan taken en dit punt is belangrijk maar heeft een minder hoge prioriteit dan andere punten uit dit actieplan. De regisseur gaat in ieder geval met de taskforce in overleg om de inhoud van dit actiepoint zo helder en duidelijk mogelijk te krijgen.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Nog geen concrete acties, onzekerheid rond gebiedsveranderingen en beperkte leegstand, maakt zoeken nieuwe ondernemers lastig. Wordt voor 2024 een van de hoofdacties van de regisseur.
--------------------------------------	---

<i>Samenwerking en ondernemerschap</i>	
4.	Advies presentatie en profilering bedrijven
	Primaire verantwoordelijkheid: DES en vastgoedeigenaren, uitvoering via ingehuurde expertise
	Planning: verantwoordelijkheid DES
Uitwerking: De gemeente denkt in deze graag mee maar heeft hierin een meer aanvullende rol. Dit punt is belangrijk voor de ondernemers en de pandeigenaren. De bedrijfscontact-functionaris heeft namens de gemeente de rol van linking pin en zorgt ook voor terugkoppeling aan de taskforce.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	De gebiedsregisseur heeft in oktober 2022 de profileringsscans bij aantal ondernemers uitgevoerd. De uitkomsten en adviezen vanuit deze scan zijn gedeeld met de ondernemers die er gebruik van hebben gemaakt. Was eenmalige actie.
--------------------------------------	--



<i>Samenwerking en ondernemerschap</i>	
5	Thema avonden Ondernemerschap
.	
	Primaire verantwoordelijkheid: DES
	Planning: verantwoordelijkheid DES
Uitwerking: De taskforce denkt mee bij de uitvoering van dit punt. Ook heeft de bedrijfscontactfunctionaris een rol in deze. Zij ondersteunt en denkt, indien gewenst, mee over de invulling van de thema avonden.	

<b>Stand van zaken december 2023</b>	Geen concrete acties, DES bestuur heeft thema op de agenda maar heeft geen prioriteit.
--------------------------------------	--